



UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE OFICINA DE PARTES
- 6 DIC 2016
FOLIO <u>23</u> FOLIO <u>23</u> N° <u>154</u>

**N° 4964/2016**

Santiago, 30 de noviembre de 2016

Señor  
**Óscar Galindo Villarroel**  
**Rector**  
Universidad Austral de Chile  
Presente

MAT: Envío de Reportes de Informes de Cierre

Estimado Señor Rector,

Como es de su conocimiento, en el marco del desarrollo de los Convenios de Desempeño, su Institución nos entregó, a comienzos de agosto, el informe de cierre correspondiente a una iniciativa que finalizó su ejecución durante el primer semestre de 2016.

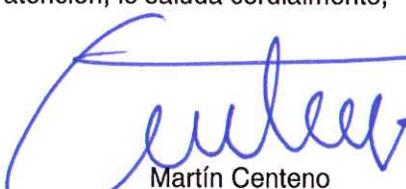
Este informe ya ha sido revisado y evaluado por el Departamento de Financiamiento Institucional, proceso del cual hemos generado un reporte de evaluación final de dicho convenio.

Por lo anteriormente expuesto, me permito informar a usted el resultado de la evaluación, en consideración al cumplimiento de hitos y metas e indicadores comprometidos, correspondientes a la siguiente iniciativa:

Tipo	Código	Título	Evaluación
PMI	AUS1202	Fortaleciendo el capital social entre la Universidad Austral de Chile y la comunidad para el desarrollo territorial de la Región de Aysén.	Satisfactorio.

Conforme a lo anterior, solicito tomar conocimiento del documento de evaluación adjunto y considerar las observaciones señaladas para la etapa de postcierre, a fin de tomar los resguardos necesarios para la óptima sustentabilidad e institucionalización de los planes de mejoramiento.

Agradeciendo desde ya su atención, le saluda cordialmente,




Martín Centeno  
Jefe Departamento de Financiamiento Institucional  
División de Educación Superior.

cc: - Sras. P. Pérez, A. Saavedra, E. Cisternas, R. Acuña; Sr. F Frick; DFI.  
- Archivo.

## Reporte Evaluación Informe de Cierre PMI Universidad Austral de Chile

AUS1202

### I. Antecedentes generales

**Nombre del PMI:** Fortaleciendo el capital social entre la Universidad Austral de Chile y la comunidad para el desarrollo territorial de la Región de Aysén.

**Ámbito:** Educación Superior Regional, zona aislada.

**Fecha inicio – fecha término:** 30 – 12 – 2012 al 26 – 03 -2016.

**Analista académico:** Fernando Frick del Villar.

**Fecha presentación reporte:** noviembre de 2016.

A continuación se entregan las principales observaciones al informe de cierre y evaluación del desempeño de la iniciativa al término de su ejecución.

### II. Aspectos generales del informe

El Informe de Cierre presentado por la Universidad Austral de Chile tiene una presentación ordenada de acuerdo al formato exigido por el Ministerio. Es necesario destacar que la información presentada es suficientemente completa y el análisis cualitativo que la complementa facilita la comprensión y el alcance de los logros.

El informe incluye, en su sección “Percepción sobre la implementación y avance de logros del Convenio de Desempeño” un resumen de los resultados obtenidos en la aplicación de entrevistas semi-estructuradas sobre tres temas específicos: a) cambios registrados en el Campus desde el año 2013 a la fecha, b) forma de impacto del PMI en el ámbito personal o institucional, c) expectativas para el futuro del Campus Patagonia, a partir de la percepción actual.

Esta consulta fue aplicada a: las autoridades universitarias, académicos, estudiantes universitarios, funcionarios de la Universidad y actores externos.

### III. Desempeño y cumplimiento de compromisos

#### Objetivo específico N° 1:

Construir e incrementar las capacidades académicas, científicas y culturales relevantes en la Región de Aysén a través de la gestión compartida y bidireccional del conocimiento con los actores públicos, privados y sociales, para contribuir a la reducción de brechas e inequidades existentes y dar solución a problemáticas complejas que afectan el desarrollo territorial regional.

El cumplimiento pleno de los hitos e indicadores son evidencias del cumplimiento de este objetivo específico. Algunos de los indicadores de desempeño asociados se cumplieron en forma notable. Si bien, el primer indicador “contrataciones realizadas en el marco del proyecto” se ajustó al compromiso de sumar 10 académicos con contratos de jornada completa.

Entre los indicadores que superaron ampliamente las metas comprometidas se destaca: las “visitas de especialistas al campus” que alcanzó un valor acumulado de 9 visitas, que excede con largueza a dos visitas de especialista consideradas en la programación inicial.

Otro logro notable fue el “número de especialistas e investigadores externos que participan en actividades del convenio de desempeño” cuyo resultado acumulado en los tres años de ejecución fue de 17 investigadores frente a 10 comprometidos e el proyecto reformulado. También cabe destacar el indicador “publicaciones” que muestra un resultado de 12 publicaciones en el período de ejecución del proyecto, superando ampliamente a 7 publicaciones comprometidas inicialmente.

En cuanto a líneas de investigación se destacan los esfuerzos en la consolidación del área Turismo, por medio de la alianza que se estableció con el Instituto de Turismo de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la propia Universidad. Otro logro destacado, en esta línea, es la adjudicación de recursos para desarrollar estudios en el área turística y la incorporación de una profesional que estará dedicada a la identificación de oportunidades y creación de valor en emprendimientos turísticos; esta decisión debería reforzar el fortalecimiento de la carrera Técnico en Turismo y el fortalecimiento de la Región de Aysén como destino turístico del territorio donde se ejecuta el proyecto.

### **Objetivo Específico N° 2**

Enriquecer y retroalimentar la oferta de pregrado con ingreso DEMRE y programas Técnicos Universitarios de calidad, así como la investigación aplicada, en áreas pertinentes y de alto impacto en el sistema educacional y productivo regional, para incrementar la retención y atracción del talento humano y contribuir al desarrollo local de Aysén.

Durante el período de ejecución, este PMI ha cumplido oportunamente los compromisos de apertura de programas y carreras técnicas asociados a este objetivo específico. En el segundo semestre del 2015, con la publicación del Decreto de Rectoría 045 del 01 de octubre de 2015, se aprobó la implementación de la Carrera de Técnico Universitario en Producción Agropecuaria, con esta autorización oficial se da cumplimiento al indicador de ofrecer ,al menos , 7 carreras técnicas universitarias.

Sin embargo, a pesar de los esfuerzos desplegados por la Dirección de la Universidad Austral y de la dirección de la sede, al momento del término del período de ejecución no se cumplió la meta de crear cada año, al menos un programa de pregrado, postgrado o postítulo. Quedando postergada la apertura del quinto programa. El cumplimiento de las metas de matrícula en los programas de pregrado, no vinculados a la formación técnica, estuvo aún más alejado de la meta programada; la matrícula el año 2015 fue solo de 35 alumnos muy atrás de la matrícula presupuestada de 100 alumnos.

El bajo resultado en estudiar carreras universitarias en el Campus Patagonia se explica, en parte, por el “Estudio de intereses y demandas por profesionales, Región de Aysén” realizado por INGEAIKE en junio de 2014, que indicó que el 80% de la población estudiantil de enseñanza media, prefiere realizar los estudios superiores fuera de la Región de Aysén.

### **Objetivo Específico N° 3**

Contribuir al desarrollo pleno de la Región de Aysén y a la solución de problemáticas complejas del desarrollo territorial, a través de la instalación de un modelo de gestión universitaria fundado en la participación de los organismos públicos, privados y de la comunidad de Aysén, buscando soluciones estratégicas y elaborando planes de trabajo conjuntos que potencien las capacidades humanas y materiales disponibles en la región y fortalezcan las capacidades de gestión y la cultura institucional de la UACH

Este objetivo específico presenta un avance relevante en la realización de estudios regionales, la vinculación con organizaciones comunitarias de la Región y la vinculación con establecimientos educacionales con los que se han desarrollado programas exitosos, como la integración de estudiantes de la Región a la escuela de talentos y las actividades del programa EXPLORA.

La actividad de investigación está siendo potenciada desde la autoridad máxima de la Universidad, mediante su formalización, a través del Decreto 021 de 2015, de la estructura del Campus Patagonia; que potenció el Centro Universitario Trapananda de la UACH, como Centro de Estudios Regionales, ampliando su ámbito y modificando sus normativas y dependencia administrativa.

Otro aspecto relevante ha sido el apoyo a la participación estudiantil en su integración a las actividades productivas de la Región a través de las prácticas laborales, incentivos a la participación en fondos concursables de iniciativas estudiantiles y a la integración en actividades deportivas.

### **Objetivo Específico N° 4**

Generar alianzas y espacios estables de colaboración entre la Universidad Austral de Chile y las instituciones públicas, privadas y sociales, para identificar necesidades de conocimiento y capital humano, promover programas de formación pertinentes, investigación aplicada, generar políticas e incentivos orientadas a retener y atraer el talento humano y gestionar la utilización compartida de instrumentos de financiamiento públicos y privados.

La trayectoria seguida por este PMI para superar ampliamente durante su tres años y fracción la ejecución los resultados comprometidos en este objetivo de vinculación con el medio puede considerarse notable. Destacamos el éxito alcanzado en la captación de recursos de proyectos conjuntos producto de una intensa actividad en la presentación de proyectos a fondos externos concursables y la propia ejecución de estos proyectos.

Se destaca, también, el cumplimiento de las metas de colaboración y asociación con otros organismos nacionales e internacionales, destacando la participación de la Universidad Austral

en la asociación Ciencia Aysén cuya finalidad principal es facilitar y potenciar la cooperación entre las instituciones regionales que desarrollan ciencia en la Región de Aysén, en conjunto con instituciones como: Instituto Forestal, Universidad de Magallanes, Universidad de Aysén, Universidad de Concepción, Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia, Instituto de Fomento Pesquero, Instituto de Investigaciones Agropecuarias.

#### **IV. Evaluación presupuestaria y rendición de cuentas**

La ejecución presupuestaria fue ordenada y se ajustó, en buena medida, al contenido y oportunidad del gasto indicados en la propuesta reformulada.

#### **V. Conclusiones**

Esta propuesta se ha destacado con nitidez por la calidad de su diseño y por una ejecución responsable que ha comprometido a las autoridades de la Universidad donde el equipo de profesionales que dirige el Campus Patagonia ha tenido que resolver un buen número de desafíos y dificultades propias de la Región, principalmente el bajo número de egresados de Enseñanza Media, la baja densidad poblacional y posteriormente las amenazas que está representando la instalación de un Universidad Estatal.

**Evaluación: Satisfactorio.**