



División de Educación Superior  
Departamento de Financiamiento Institucional

## **Informe Institucional de Avance Convenio de Desempeño**

***Universidad Austral de Chile***

### ***Plan de Mejoramiento de Programa Definitivo***

***“Innovación curricular para la integración transversal e interdisciplinaria en la Facultad de Arquitectura y Artes de la Universidad Austral de Chile, para contribuir al desarrollo artístico y cultural de la Región de Los Ríos”***

***Armonización del Currículo.***

***PM AUS-1411***

***23 - 12 - 2014***

Período de Evaluación: desde fecha de inicio legal, al ***31/12/2015***.

Fecha de Presentación del Informe: ***15/01/2016***

## INDICE

|          |                                                                                                      |           |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Estado de Avance Convenio de Desempeño .....</b>                                                  | <b>3</b>  |
| 1.1      | Avance por Objetivos del Convenio de Desempeño .....                                                 | 3         |
| 1.2      | Avance de Indicadores del Convenio de Desempeño .....                                                | 17        |
| 1.3      | Resumen Ejecución de Recursos del Convenio de Desempeño (\$ Nominales) .....                         | 23        |
| 1.4      | Análisis de la Ejecución Financiera .....                                                            | 24        |
| <b>2</b> | <b>Aspectos Relevantes sobre Implementación del Convenio de Desempeño .....</b>                      | <b>25</b> |
| 2.1      | Logros Tempranos y No Previstos .....                                                                | 25        |
| 2.2      | Logros Previstos .....                                                                               | 25        |
| 2.3      | Cumplimiento de compromisos derivados de la implementación del Convenio .....                        | 25        |
| 2.4      | Dificultades para el avance (externas e internas) .....                                              | 25        |
| 2.5      | Desafíos .....                                                                                       | 26        |
| <b>3</b> | <b>Percepción sobre la Implementación y Avance de Logros del Convenio de Desempeño (Anual) .....</b> | <b>26</b> |
| 3.1      | Percepción de Autoridades Universitarias .....                                                       | 26        |
| 3.2      | Percepción de Académicos .....                                                                       | 26        |
| 3.3      | Percepción de Estudiantes .....                                                                      | 26        |
| 3.4      | Percepción de Funcionarios .....                                                                     | 26        |
| 3.5      | Percepción de Actores Externos .....                                                                 | 26        |
| 3.6      | Otros Comentarios .....                                                                              | 26        |
| <b>4</b> | <b>Anexos Obligatorios .....</b>                                                                     | <b>27</b> |
| 4.1      | Planilla Excel Indicadores Banco Mundial .....                                                       | 27        |
| 4.2      | Planilla Excel Formato de Inventarios CD .....                                                       | 27        |
| <b>5</b> | <b>Anexos Complementarios de la Institución (Opcional) .....</b>                                     | <b>27</b> |

## **1 Estado de Avance Convenio de Desempeño**

El proyecto PM AUS-1411, tal como se describe en su formulación, surge de manera conjunta con el resurgimiento de la antigua Facultad de Bellas Artes de la Universidad Austral de Chile (UACH) y es clave en su estructuración como una nueva Facultad de Arquitectura y Artes (FAA). En este sentido la relación simbiótica que se presenta entre el Proyecto de Facultad, la formulación del PM AUS-1411 y la creación del Plan Estratégico para la FAA, dan cuenta de un crecimiento conjunto de las actividades que antes se habían ejecutado de forma aislada en cada Instituto o Conservatorio de Música, y que actualmente dan forma a la FAA.

La vinculación entre docentes y alumnos en la ejecución de actividades conjuntas proyectadas en talleres, workshops, clases teóricas, proyectos de creación y desarrollo de investigación interdisciplinar y transdisciplinar, son parte fundante de la concepción de este nuevo proyecto de Facultad y por consiguiente buscan integrar las actuales prácticas con los futuros desafíos. Como se mencionó anteriormente, una de las formas de asegurar la continuidad del proyectos de innovación curricular (PM AUS-1411) es su incorporación en la Planificación Estratégica de la FAA realizada para el periodo 2016 - 2018.

### **1.1 Avance por Objetivos del Convenio de Desempeño**

#### **Objetivo General del Convenio de Desempeño:**

Desarrollar un plan de innovación curricular transversal e interdisciplinario en la Facultad de Arquitectura y Artes de la Universidad Austral de Chile, para promover la integración de áreas asociadas a la arquitectura, artes y música, la investigación aplicada y la vinculación con el medio, para mejorar los aprendizajes y la formación integral de los estudiantes y contribuir a la generación y enriquecimiento de propuestas que se constituyan en un aporte a la calidad de vida y perspectivas de desarrollo local y regional.

## Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo General:

A modo de introducir el análisis de los siguientes objetivos específicos e indicadores formulados para el proyecto, comenzaremos por hacer un balance del objetivo general del PM AUS-1411 a un año de su implementación, tomando como base lo expresado en la reunión sostenida con el Ministerio el pasado 9 de noviembre y reiterando a su vez, la importancia del trabajo sistemático realizado por los docentes de la FAA para integrar el proceso de innovación curricular (PM AUS-1411) con sus actividades regulares, teniendo que sumar la atenuante de pasar por un proceso de cambio de institucionalidad, que conlleva nuevos desafíos para los académicos y una serie de reestructuraciones administrativas propias de una nueva Facultad.

Considerando los factores antes mencionados, y pensando en las mejores estrategias para asegurar la continuidad de este proyecto, fue que se optó por consolidar en 2015 la estructura fundamental de la postulación que es la innovación curricular, apoyándose para ello del Departamento de Aseguramiento de la Calidad e Innovación Curricular (DACIC) y de los docentes de la FAA agrupados en comisiones. Se destaca también el trabajo sobre el diseño y desarrollo del proyecto de infraestructura que será implementado en 2016 y las diversas actividades realizadas en torno a la Vinculación con el Medio y Difusión de Carreras, desde su coordinación al interior de la FAA hasta su representatividad dentro de la comunidad local, regional y nacional.

**Objetivo Específico 1:** Implementar un programa de innovación curricular transversal e interdisciplinario, entre las carreras adscritas a la Facultad, para mejorar la captación de estudiantes talentosos, los procesos de enseñanza- aprendizaje, índices de movilidad estudiantil, titulación oportuna y empleabilidad de los egresados.

| Hitos – Objetivo Específico 1                                                                                                                                                      |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Descripción Hito / Actividades<br>(según formulación del PM)                                                                                                                       | Fecha cumplimiento<br>PROGRAMADA en PM |                      | Fecha<br>cumplimiento<br>REAL o<br>REPROGRAMADA<br>(mes/año) | Logrado al<br>31/12/2015<br><br>Señalar:<br>SI, NO o N/A | Medios de Verificación<br>definidos en PM |
|                                                                                                                                                                                    | Inicio<br>(mes/año)                    | Término<br>(mes/año) |                                                              |                                                          |                                           |
| HITO Nº1: Programa interdisciplinario de Arquitectura y Artes para la captación de estudiantes talentosos implementado.                                                            |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                           |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Reuniones de coordinación entre académicos de las carreras adscritas a la Facultad para analizar temas y didácticas del proograma.</li></ul> | 03/2015                                | 05/2015              | 05/2015                                                      | SI                                                       | Acta de acuerdos por sesión               |

| Hitos – Objetivo Específico 1                                                                                                                                                                         |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descripción Hito / Actividades<br>(según formulación del PM)                                                                                                                                          | Fecha cumplimiento<br>PROGRAMADA en PM |                      | Fecha<br>cumplimiento<br>REAL o<br>REPROGRAMADA<br>(mes/año) | Logrado al<br>31/12/2015<br><br>Señalar:<br>SI, NO o N/A | Medios de Verificación<br>definidos en PM                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                       | Inicio<br>(mes/año)                    | Término<br>(mes/año) |                                                              |                                                          |                                                                                                                                                 |
| • <i>Diseño del programa interdisciplinario.</i>                                                                                                                                                      | 04/2015                                | 06/2015              | 07/2015                                                      | SI                                                       | Acta Consejo de Facultad con aprobación del Programa                                                                                            |
| • <i>Implementación del programa para la captación de estudiantes talentosos.</i>                                                                                                                     | 08/2015-<br>2016                       | 12/2015 -<br>2016    | 12/2015 - 2016                                               | SI                                                       | Lista de estudiantes inscritos<br>Registros de asistencia<br>Actas de registro de trabajos                                                      |
| • <i>Evaluación del programa por parte de los estudiantes participantes.</i>                                                                                                                          | 12/2015 -<br>2016                      | 12/2015 -<br>2016    | 12/2015 - 2016                                               | SI                                                       | Instrumento de evaluación<br>Informe de evaluación final                                                                                        |
| <b>HITO N°2:</b> Sistema de reconocimiento de competencias previas implementado.                                                                                                                      |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                                                                 |
| • <i>Matrícula de estudiantes con reconocimiento de competencias previas.</i>                                                                                                                         | 03/2016                                | 05/ 2016             | 05/2016                                                      | N/A                                                      | Reglamento reconocimiento de competencias previas Facultad                                                                                      |
| <b>HITO N°3:</b> Asistencia técnica, diagnóstico y propuesta de módulos curriculares interdisciplinarios realizada.                                                                                   |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                                                                 |
| • <i>Redacción de términos de referencia.</i>                                                                                                                                                         | 01/2015                                | 02/2015              | 05/2015                                                      | SI                                                       | Términos de referencia<br>asistencia técnica                                                                                                    |
| • <i>Proceso de selección de especialista.</i>                                                                                                                                                        | 03/2015                                | 05/2015              | 06/2015                                                      | SI                                                       | Invitación a especialistas.<br>Propuestas técnicas<br>recepcionadas.<br>Acta de evaluación y selección<br>de antecedentes.<br>Contrato firmado. |
| • <i>Desarrollo asistencia técnica.</i>                                                                                                                                                               | 04/2015                                | 12/2015              | 03/2016                                                      | Parcial                                                  | Informes de avance asistencia<br>técnica.<br>Informe final.                                                                                     |
| <b>HITO N°4:</b> Informe final de la comisión de análisis curricular realizado.                                                                                                                       |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                                                                 |
| • <i>Constitución de una comisión de Facultad para análisis curricular interdisciplinario.</i>                                                                                                        | 03/2015                                | 04/2015              | 03/2015                                                      | SI                                                       | Resolución Decanato                                                                                                                             |
| • <i>Revisión y análisis de las mallas curriculares de las carreras de la Facultad, conducente a la identificación exhaustiva de las áreas interdisciplinarias y diseño de actividades asociadas.</i> | 04/2015                                | 07/2015              | 12/2015                                                      | SI                                                       | Actas de reunión comisión<br>curricular interdisciplinaria                                                                                      |

| Hitos – Objetivo Específico 1                                                                                                                                              |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descripción Hito / Actividades<br>(según formulación del PM)                                                                                                               | Fecha cumplimiento<br>PROGRAMADA en PM |                      | Fecha<br>cumplimiento<br>REAL o<br>REPROGRAMADA<br>(mes/año) | Logrado al<br>31/12/2015<br><br>Señalar:<br>SI, NO o N/A | Medios de Verificación<br>definidos en PM                                                                        |
|                                                                                                                                                                            | Inicio<br>(mes/año)                    | Término<br>(mes/año) |                                                              |                                                          |                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración informe final Facultad</li> </ul>                                                                                       | 08/2015                                | 12/2015              | 04/2016                                                      | Parcial                                                  | Informe aprobado por Consejo de Facultad.                                                                        |
| <b>HITO N°5:</b> Talleres prácticos, workshop y asignaturas teóricas comunes implementadas.                                                                                |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración de programas de talleres, workshop y asignaturas teóricas comunes</li> </ul>                                            | 08/2015                                | 12/2015              | 07/2016                                                      | NO                                                       | Programas aprobados por Consejos de Escuelas                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución de los talleres prácticos, workshop y asignaturas teóricas interdisciplinarias</li> </ul>                                 | 03/2016                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | N/A                                                      | Lista de asistencia y actas de registro de trabajos / evaluación de los estudiantes participantes por actividad. |
| <b>HITO N°6:</b> Mallas curriculares de la Facultad armonizadas según SCT Chile.                                                                                           |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Constitución de la Comisión de Análisis Curricular (CAC) en cada Escuela adscrita a la Facultad de Arquitectura y Artes.</li> </ul> | 04/2015                                | 05/2015              | 03/2015                                                      | SI                                                       | Circular de cada Escuela donde se designe a los académicos que integran el CAC.                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones entre el CAC y el DACIC (Departamento de Aseguramiento de la Calidad e Innovación Curricular, UACH).</li> </ul>           | 05/2015                                | 12/2015              | 12/2015                                                      | SI                                                       | Informes de avance de las reuniones                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño de Mallas curriculares de todas las carreras adscritas a la Facultad con un máx. de 300 SCT.</li> </ul>                      | 03/2016                                | 06/2016              | 06/2016                                                      | Parcial                                                  | Aprobación de las nuevas mallas curriculares de cada carrera por la Dirección de Estudios de Pregrado UACH.      |
| <b>HITO N°7:</b> Movilidad estudiantil realizada.                                                                                                                          |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Llamado a concurso para movilidad de estudiantes.</li> </ul>                                                                        | 03/2016                                | 05/2016              | 05/2016                                                      | N/A                                                      | Bases para el concurso.                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Selección de estudiantes para movilidad nacional.</li> </ul>                                                                        | 05/ 2016                               | 06/2016              | 06/2016                                                      | N/A                                                      | Selección de estudiantes para movilidad estudiantil                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Visita de estudiantes a universidad chilena mediante SCT</li> </ul>                                                                 | 07/2016                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | N/A                                                      | Informe final y evaluaciones                                                                                     |
| <b>HITO N° 8:</b> Infraestructura para la docencia habilitada.                                                                                                             |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño proyectos de habilitación de espacios</li> </ul>                                                                             | 01/2015                                | 04/2015              | 04/2015                                                      | SI                                                       | Planos y especificaciones técnicas de la habilitación. Invitación y selección empresas.                          |

| Hitos – Objetivo Específico 1                                                                                                                                     |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Descripción Hito / Actividades<br>(según formulación del PM)                                                                                                      | Fecha cumplimiento<br>PROGRAMADA en PM |                      | Fecha<br>cumplimiento<br>REAL o<br>REPROGRAMADA<br>(mes/año) | Logrado al<br>31/12/2015<br><br>Señalar:<br>SI, NO o N/A | Medios de Verificación<br>definidos en PM                                            |
|                                                                                                                                                                   | Inicio<br>(mes/año)                    | Término<br>(mes/año) |                                                              |                                                          |                                                                                      |
|                                                                                                                                                                   |                                        |                      |                                                              |                                                          | Contrato de habilitación de espacios.                                                |
| • Ejecución proyectos de habilitación.                                                                                                                            | 05/2015                                | 01/2016              | 08/2016                                                      | N/A                                                      | Acta recepción de obras.                                                             |
| <b>HITO Nº9:</b> Espacios para la docencia con equipamientos técnicos y tecnológicos implementados.                                                               |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                      |
| - Levantamiento de especificaciones técnicas equipamiento requerido                                                                                               | 05/2015                                | 07/2015              | 07/2015                                                      | SI                                                       | Especificaciones técnicas equipamiento                                               |
| - Compra de equipos y mobiliario talleres, laboratorio 3D, sala audiovisual y sala de grabación                                                                   | 08/2015                                | 12/2015              | 08/2016                                                      | NO                                                       | Invitación proveedores<br>Actas evaluación técnica y económica<br>Facturas de compra |
| - Instalación de los equipos y mobiliario.                                                                                                                        | 01/2016                                | 03/2016              | 09/2016                                                      | N/A                                                      | Informe de recepción de los equipos funcionando                                      |
| <b>HITO Nº 10:</b> Técnico de apoyo para manejo y mantención de herramientas en talleres (4), equipos en sala audiovisual, de grabación y Lab. 3D, contratado.    |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                      |
| - Llamado a concurso y selección de técnico                                                                                                                       | 11/2015                                | 12/2015              | 07/2016                                                      | NO                                                       | Aviso publicado en medios.                                                           |
| - Técnico contratado y trabajando en los talleres y laboratorios.                                                                                                 | 01/2016                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | N/A                                                      | Contrato firmado                                                                     |
| <b>HITO Nº 11:</b> Estudiantes y académicos involucrados en un proyecto de nivel profesional.                                                                     |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                      |
| - Participación de estudiantes de todas las carreras adscritas a la Facultad en concursos de iniciativas estudiantiles                                            | 05/ 2015 - 2016                        | 11/2015 - 2016       | 11/2015 - 2016                                               | SI                                                       | Publicación de los resultados de los concursos en prensa                             |
| - Establecimiento de redes de cooperación entre la Facultad de Arquitectura y Artes e instituciones y/o empresas públicas y privadas a nivel regional y nacional. | 08/2015                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | SI                                                       | Convenios firmados y activos                                                         |
| - Participación de estudiantes y académicos en servicios comunitarios, asesorías o prácticas, a nivel regional y nacional.                                        | 03/2016                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | SI                                                       | Informe de servicios comunitarios, asesorías y prácticas                             |

### **Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 1:**

En relación a este primer objetivo y considerando la primera estrategia definida para su cumplimiento sobre la captación de estudiantes talentosos, es que se lleva a cabo el hito **Nº1 “Programa interdisciplinario de Arquitectura y Artes para la captación de estudiantes talentosos implementado”**, que en este primer año se desarrolló de manera conjunta entre la FAA y el la Escuela de Talentos Alta UACH, cuya misión es desarrollar el talento natural en niños y niñas con potencial académico; y que contó con la participación de profesoras de los Institutos de Artes Visuales, Arquitectura y el Conservatorio de Música. El curso de este primer año se llamó “Mi barrio mi espacio”, y buscó desarrollar en niños y niñas, la capacidad de observación, análisis e interpretación del arte urbano, proponiendo a través de la ejecución de intervenciones urbanas y de su registro, una propia visión del arte y la ciudad. El curso tuvo 23 alumnos inscritos de diferentes comunas de la región de Los Ríos, para clases que se impartieron el día sábado en la mañana entre agosto y diciembre de 2015. Por otro lado, y presentando también un amplio desarrollo, se formuló el hito **Nº11 “Estudiantes y académicos involucrados en un proyecto de nivel profesional”**, que está vinculado a la cuarta estrategia sobre mejorar los índices de empleabilidad de los estudiantes. En la ejecución de este hito destacó la participación de los alumnos en concursos destinados al mejoramiento de la calidad de vida en la comuna y en los que paralelamente pudieran hacer uso de sus capacidades creativas. Si bien en el desarrollo de este hito hay varios proyectos que son exclusivos de cada carrera, esto se debe principalmente a la creación en paralelo de la Facultad, que proyecta una relación mucho más estrecha para el 2016, asociada a la innovación curricular transversal y una serie de actividades que se han planeado en conjunto para la celebración de “Capital Americana de la Cultura, Valdivia”. De todas formas se destaca en un sentido integrador el concurso “*Chacal contra el tiempo*”, que consistió en realizar un cortometraje patrimonial en el contexto del Festival Internacional de Cine de Valdivia (FICV) y que unió a estudiantes de Arquitectura, Cine y Artes Visuales con profesionales del Audiovisual. En relación a este hito, durante el transcurso de su implementación surgió la necesidad de incorporar también el trabajo realizado por egresados de las carreras de la Facultad, principalmente respondiendo a la necesidad de hacer un seguimiento de los estudiantes una vez que se ven enfrentados a la práctica de su disciplina fuera de la Universidad, como una forma también de asegurar la calidad de los procesos educativos.

Asociado a la segunda estrategia sobre mejorar la calidad del proceso enseñanza-aprendizaje y la titulación oportuna, se destaca el trabajo realizado en torno a la innovación curricular a través de la armonización de mallas curriculares y la creación de tres propuestas para nuevas carreras que serán inauguradas en 2017. En este sentido se ha realizado un trabajo interdisciplinario con profesores de toda la Facultad, a través de la Comisión de Análisis Curricular (CAC) separada en mesas de trabajo por áreas: Artes Visuales,

Arquitectura, Música, Audiovisual, Diseño, y una comisión mixta para Bachillerato; todo esto bajo la asesoría sistemática del Departamento de Aseguramiento de la Calidad e Innovación Curricular (DACIC). Cabe destacar en este punto, el compromiso de los académicos en términos de disposición personal y de horas invertidas en el trabajo, que durante la mayor parte del año significó reuniones semanales por mesas de trabajo, quincenales con acompañamiento DACIC, dos claustros guiados por DACIC con presencia de todos los asistentes a las mesas, y las horas de trabajo personales utilizadas. Dentro de los productos que fueron desarrollados en estas mesas, se destacan las competencias de egreso por carrera y para el bachillerato, las matrices de desempeño desagregadas por indicadores, la definición de cursos transversales, la estructura interdisciplinaria de seminarios y workshops para bachillerato y la consolidación de las mallas curriculares de cada una de las cinco carreras en proceso. El trabajo anteriormente descrito corresponde principalmente a los hitos **Nº4 “Informe final de la comisión de análisis curricular realizado”, Nº6 “Mallas curriculares de la Facultad armonizadas según SCT Chile” y Nº5 “Talleres prácticos, workshop y asignaturas teóricas comunes implementadas”**, dentro de esta última la actividad de elaboración de programas no ha sido realizada aún debido a que según procedimiento de trabajo con DACIC antes deben estar aprobadas las mallas curriculares. Con lo anterior, además se relaciona el hito **Nº3 “Asistencia técnica, diagnóstico y propuesta de módulos curriculares interdisciplinarios realizada”** que se ha llevado a cabo a través de una asesoría prestada por la consultora Jessica Nuñez, quien se sumó al trabajo realizado con DACIC y los CAC que ya venían funcionando al momento de su incorporación al equipo, en este sentido se definieron los puntos clave en los que la consultora realizaría su asesoría y que permitirían tener mayor conocimiento del estado del arte de experiencias de innovación curricular asociadas a la transdisciplina y con ello ser un aporte al desarrollo de los nuevos procesos a los que paulatinamente se irá adscribiendo la Facultad. Estos puntos fueron: 1) Contexto de la experiencia de innovación curricular en la Facultad de Arquitectura y Artes, 2) Análisis de áreas transdisciplinarias para la formación de profesionales en el ámbito de la arquitectura y las artes, y 3) Propuesta inicial de reconocimiento de competencias previas en la formación de profesionales en el ámbito de la arquitectura y las artes. Esta última además se incorpora al trabajo que se realizará en relación al hito **Nº2 “Sistema de reconocimiento de competencias previas”**, sirviendo como una base de conocimiento para determinar la forma más pertinente de incorporar este método de ingreso en el contexto de la Facultad y de la Universidad, cabe destacar que serán los Directores de Escuela los encargados de desarrollar esta propuesta, debiendo posteriormente incorporarla a cada uno de sus reglamentos, pasando por la correspondiente validación del Consejo de Facultad.

Dentro de la misma estrategia de acción recién mencionada, otro de los hitos fundamentales dentro del PM AUS-1411, tiene que ver con la construcción e implementación de una infraestructura especializada para el desarrollo de investigación, experimentación y creación en todos sus niveles, siendo los hitos **Nº8 “Infraestructura para la docencia habilitada”, Nº9 “Espacios para la docencia con equipamientos técnicos y tecnológicos implementados” y Nº10 “Técnico de apoyo para manejo y mantención de herramientas en**

**talleres (4), equipos en sala audiovisual, de grabación y Lab. 3D, contratado”,** los que se relacionan directamente con el cumplimiento de dicho propósito. En este sentido, se debe entender que el cumplimiento de los hitos N°9 y N°10 está supeditado a la construcción de la infraestructura, que habiendo pasado por las etapas de diseño, levantamiento de especificidades técnicas, ajuste presupuestario, estudio de emplazamiento y levantamiento de especialidades; actualmente se encuentra en proceso de desarrollo de especialidades, para dar paso a la licitación para su construcción durante Enero.

Finalmente, asociado a la tercera estrategia de movilidad estudiantil, se formuló el hito **N°7 “Movilidad estudiantil realizada”,** que está en proceso de estructuración a cargo de los Directores de Escuela en cuanto a los lugares que visitarán los estudiantes y la forma de constituir los grupos, en este sentido se piensa una movilidad nacional que les permita a los alumnos ser parte de experiencias de aprendizaje inter y transdisciplinario, y que potencie sus propias relaciones dentro de la Facultad al conformar equipos compuestos por estudiantes de Artes Visuales, Arquitectura y Conservatorio de Música.

**Objetivo Específico 2:** Fortalecer la investigación básica y aplicada entre las áreas de arquitectura, artes visuales y música a través de la implementación de un plan de trabajo interdisciplinario en áreas pertinentes y de alto impacto en el sistema productivo regional, para incrementar las capacidades académicas y culturales relevantes de la Región de los Ríos y potenciar la retención y atracción del talento humano.

| Hitos - Objetivo Específico 2                                                                                   |                                        |                      |                                                              |                          |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------|
| Descripción Hito / Actividades<br>(según formulación del PM)                                                    | Fecha cumplimiento<br>PROGRAMADA en PM |                      | Fecha<br>cumplimiento<br>REAL o<br>REPROGRAMADA<br>(mes/año) | Logrado al<br>31/12/2015 | Medios de Verificación<br>definidos en PM |
|                                                                                                                 | Inicio<br>(mes/año)                    | Término<br>(mes/año) |                                                              | Señalar:<br>SI, NO o N/A |                                           |
| HITO N°12: Estudios locales y regionales interdisciplinarias e iniciativas de innovación y creación realizados. |                                        |                      |                                                              |                          |                                           |
| - Reuniones actores locales y/o regionales para levantamiento de necesidades                                    | 03/2015                                | 04/2015              | 10/2016                                                      | SI                       | Actas reuniones                           |
| - Presentación propuestas e para estudios locales y regionales e iniciativas de innovación y creatividad        | 05/2015                                | 06/2015              | 10/2016                                                      | SI                       | Informe propuestas estudios regionales    |
| - Desarrollo de estudios regionales e iniciativas de innovación y creatividad                                   | 07/2015                                | 10/2016              | 10/2016                                                      | SI                       | Informe estudios regionales en desarrollo |

| Hitos - Objetivo Específico 2                                                                                                                                                                        |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Descripción Hito / Actividades<br>(según formulación del PM)                                                                                                                                         | Fecha cumplimiento<br>PROGRAMADA en PM |                      | Fecha<br>cumplimiento<br>REAL o<br>REPROGRAMADA<br>(mes/año) | Logrado al<br>31/12/2015<br><br>Señalar:<br>SI, NO o N/A | Medios de Verificación<br>definidos en PM                                    |
|                                                                                                                                                                                                      | Inicio<br>(mes/año)                    | Término<br>(mes/año) |                                                              |                                                          |                                                                              |
| - <i>Presentación resultados de proyectos e iniciativas</i>                                                                                                                                          | 11/2016                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | N/A                                                      | Informe final estudios regionales                                            |
| <b>HITO N°13:</b> Jornadas de investigación interdisciplinaria en la Facultad Arquitectura y Artes realizadas                                                                                        |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                              |
| - <i>Realización de jornadas de investigadores de la Facultad para presentar proyectos de investigación interdisciplinarios, equipos técnicos que participan de estas iniciativas y proyecciones</i> | 05/2016                                | 06/2016              | 11/2016                                                      | N/A                                                      | Afiches, programas y registro de asistencia jornadas                         |
| <b>HITO N°14:</b> Perfeccionamiento académico en experiencia transdisciplinaria realizado.                                                                                                           |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                              |
| - <i>Realización de pasantías de capacitación interdisciplinar</i>                                                                                                                                   | 04/2015                                | 04/2016              | 05/2016                                                      | SI                                                       | Bases, propuestas y actas de selección pasantías de capacitación disciplinar |
| - <i>Realización de seminarios de investigación interdisciplinario en la Facultad, con visita de especialistas e invitados externos.</i>                                                             | 03/2016                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | N/A                                                      | Programa seminarios y visita de especialistas e invitados                    |
| <b>HITO N° 15:</b> Publicaciones académicas enviadas.                                                                                                                                                |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                              |
| - <i>Envío de artículos académicos a revistas con comité editorial; envío de capítulos de libro o publicaciones técnicas de estudios realizados por académicos de la Facultad</i>                    | 03/2015                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | SI                                                       | Informe Sistema de Registro Académico UACH.                                  |
| <b>HITO N°16:</b> Proyectos interdisciplinarios presentados                                                                                                                                          |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                              |
| - <i>Proyectos interdisciplinarios presentados a concursos regionales, nacionales y/o internacionales</i>                                                                                            | 03/2015                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | SI                                                       | Informe proyectos Facultad                                                   |

### Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 2:

Si bien, como ya se ha mencionado anteriormente, el foco de implementación de este primer año del PM AUS-1411 estuvo en el desarrollo del primer objetivo, parte importante de la innovación curricular se relaciona con la formación de los docentes y la pertinencia territorial de sus investigaciones, creaciones y trabajo profesional; siendo esto expresado en las estrategias definidas para este objetivo. Así, la primera estrategia busca potenciar la investigación básica y aplicada para causar un impacto en el sistema educacional, cultural y productivo regional; lo que queda expresado en el hito **Nº12 “Estudios locales y regionales interdisciplinarios e iniciativas de innovación y creación realizados”** y, tal como fue planteado en el informe anterior y aprobado posteriormente por el Ministerio, el trabajo en torno a sus actividades se ha desarrollado en paralelo. De esta manera se visualizan tres grandes áreas de trabajo para el 2016, que consisten en el posicionamiento de la creación en la academia y en la sociedad como disímil a la investigación, para lo cuál se desarrollará el estudio y creación en torno al mito, que plantea explorar, desde diversas aproximaciones, la preconcepción que se tiene de la ciudad de Valdivia dentro del imaginario colectivo; la participación activa y propositiva dentro de las actividades para la celebración de *“Capital Americana de la Cultura, Valdivia”*; y los estudios y asesorías profesionales que se prestan constantemente para el desarrollo de la región y del país, expresados principalmente a través del trabajo del Instituto y Escuela de Arquitectura y Urbanismo.

Ahora bien, asociado a la tercera estrategia que busca fortalecer las capacidades académicas, se plantea el hito **Nº14 “Perfeccionamiento académico en experiencia transdisciplinaria realizado”**, que se está desarrollando tal como estaba presupuestado, teniendo ya una pasantía realizada a la Universidad de Nuevo León en México por el profesor Rodrigo Torres del Instituto de Artes Visuales, y otra adjudicada a la profesora Elisa Cordero del Instituto de Arquitectura y Urbanismo para la Universidad de Lisboa en Portugal; actualmente está abierto un nuevo llamado a concurso, para llenar el tercer cupo comprometido, que será definido antes del 22 de Enero de 2016. Por otro lado, pero dentro de este mismo hito, se considera la realización de seminarios con visitas de expertos extranjeros, los que ya han sido contactados y para lo que se está estructurando una planificación anual que abarque dos ámbitos fundamentales del quehacer de la Facultad: la producción de obra y la reflexión en torno a la transdisciplina. En este mismo contexto, pero apuntando hacia la segunda estrategia definida dentro del objetivo sobre articular proyectos de investigación interdisciplinarios, se presupuesta el desarrollo del hito **Nº13 “Jornadas de investigación interdisciplinaria en la Facultad Arquitectura y Artes realizadas”**, pensado para el segundo semestre del 2016, y que servirá para hacer un balance del trabajo realizado por los académicos en el contexto de la nueva Facultad, revisar los proyectos que se hayan realizado de manera conjunta, los intereses personales y las futuras líneas de acción en términos de inter y transdisciplina.

Finalmente en relación a los hitos **Nº15 “Publicaciones académicas enviadas”** y **Nº16 “Proyectos interdisciplinarios presentados”**, estos se continúan desarrollando tal como se describió en el informe anterior, considerando la labor propia de cada docente para su cumplimiento. De forma paralela y como es la tónica en la mayoría de los hitos descritos para este proyecto, el trabajo de armonización curricular, la realización de un programa para estudiantes talentosos, las pasantías interdisciplinarias, los seminarios de investigación y las actividades para la creación de redes con colegios, instituciones de educación superior y empresas, entre otros; van potenciando y enriqueciendo los intereses de los académicos en relación a sus ámbitos de investigación y creación, y su trabajo profesional. En este sentido, y como se mencionó al inicio de este informe, la relación que se establece entre la implementación del PM AUS-1411 y la estructuración del Plan Estratégico de la Facultad, resultan cruciales para poder ver los resultados en el tiempo de líneas de acción que apuntan a un plazo posterior a la implementación del presente proyecto.

**Objetivo Específico 3:** Establecer un modelo de vinculación con los actores públicos, privados y sociales de la Región de los Ríos, para compartir conocimientos, promover el intercambio creativo y recíproco, lenguajes propios e identitarios, así como modos de trabajo que provienen tanto de la tradición local como de la experiencia internacional, a través del establecimiento de instancias de reflexión académica y de expresión artístico cultural que le son propios a las disciplinas creativas.

| Hitos - Objetivo Específico ____                                                                   |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descripción Hito / Actividades<br>(según formulación del PM)                                       | Fecha cumplimiento<br>PROGRAMADA en PM |                      | Fecha<br>cumplimiento<br>REAL o<br>REPROGRAMADA<br>(mes/año) | Logrado al<br>31/12/2015<br><br>Señalar:<br>SI, NO o N/A | Medios de Verificación<br>definidos en PM                                                        |
|                                                                                                    | Inicio<br>(mes/año)                    | Término<br>(mes/año) |                                                              |                                                          |                                                                                                  |
| HITO N°17: Programa de vinculación con instituciones de enseñanza media de la región implementado. |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                  |
| - Coordinar la implementación de una red activa con instituciones de enseñanza media en la región. | 08/2015                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | SI                                                       | Base de datos actualizada con contactos.                                                         |
| - Desarrollo de visitas, clases magistrales, talleres y actividades artístico culturales           | 03/2016                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | N/A                                                      | Lista de asistencia<br>Evaluaciones de actividades<br>Registro fotográfico<br>Difusión en medios |
| - Difusión de carreras adscritas a la Facultad                                                     | 04/2015 - 2016                         | 10/2015 - 2016       | 10/2015 - 2016                                               | SI                                                       | Registro de establecimientos visitados<br>Registro fotográfico                                   |
| HITO N° 18: Plan de cooperación académica implementado.                                            |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                                                                  |

| Hitos - Objetivo Específico                                                                                                                          |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Descripción Hito / Actividades<br>(según formulación del PM)                                                                                         | Fecha cumplimiento<br>PROGRAMADA en PM |                      | Fecha<br>cumplimiento<br>REAL o<br>REPROGRAMADA<br>(mes/año) | Logrado al<br>31/12/2015<br><br>Señalar:<br>SI, NO o N/A | Medios de Verificación<br>definidos en PM             |
|                                                                                                                                                      | Inicio<br>(mes/año)                    | Término<br>(mes/año) |                                                              |                                                          |                                                       |
| - <i>Propuesta de programa e instituciones para establecer vínculo de colaboración académica</i>                                                     | 08/2015                                | 12/2015              | 12/2015                                                      | SI                                                       | Informe propuesta de plan colaboración académica      |
| - <i>Implementación programa de vinculación académica con instituciones de educación superior nacionales e internacionales</i>                       | 01/2016                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | N/A                                                      | Informe plan de colaboración académica Facultad       |
| <b>HITO Nº19: Capacitaciones y asesorías realizadas</b>                                                                                              |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                       |
| Coordinación semestral de actividades de capacitación y asesoría con actores públicos, privados y sociales                                           | 03/2015                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | N/A                                                      | Acta de reuniones de coordinación                     |
| Desarrollo de capacitaciones y asesorías                                                                                                             | 05/2015                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | SI                                                       | Informe de capacitaciones y asesorías Facultad        |
| <b>HITO Nº20: Programa vinculación empresas implementado</b>                                                                                         |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                       |
| <i>Coordinar la implementación de una red activa con empresas regionales y nacionales</i>                                                            | 08/2015                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | N/A                                                      | Base de datos actualizada con contactos.              |
| <i>Desarrollar programa de actividades con empresas con énfasis en levantamiento de competencias profesionales requeridas en las áreas creativas</i> | 08/2015                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | N/A                                                      | Programa de actividades vinculación empresas Facultad |
| <b>HITO Nº21: Actividades artístico culturales desarrolladas</b>                                                                                     |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                       |
| <i>Actividades artístico culturales organizadas y desarrolladas en forma conjunta con actores públicos, privados y sociales de la región</i>         | 03/2015                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | SI                                                       | Informe de actividades artístico culturales Facultad  |
| <b>HITO Nº22 : Convenios de colaboración firmados.</b>                                                                                               |                                        |                      |                                                              |                                                          |                                                       |
| <i>Establecimiento de convenios de colaboración con organizaciones públicas, privadas y sociales del medio académico, social o empresarial</i>       | 03/2015                                | 12/2016              | 12/2016                                                      | SI                                                       | Informe convenios de colaboración Facultad            |

### Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 3:

El análisis de las actividades comprometidas en este último objetivo se realizará teniendo como perspectiva la idea de “establecer un modelo de vinculación con los actores públicos, privados y sociales de la región de los Ríos”, y teniendo en cuenta que este objetivo específico tiene una implicancia transversal a todo el proyecto PM AUS-1411. En este sentido se considera la incipiente creación de la Facultad y los futuros desafíos asociados a su posicionamiento en el medio regional, nacional e internacional, integrando parte de las actividades aquí proyectadas a los lineamientos del Plan Estratégico de la Facultad.

En relación a la primera estrategia definida, que se orienta a la vinculación con instituciones de enseñanza media, se formuló el **hito Nº17 “Programa de vinculación con instituciones de enseñanza media de la región implementado”**, dentro del cuál se está articulando una planificación a largo plazo, que busca afianzar los lazos existentes con los profesores de artes y música de la región de Los Ríos a nivel de formación y capacitación continua, en este sentido se postularon y esperan los resultados dentro de Enero de 2016 de dos proyectos FAE, uno es la realización de un primer encuentro regional de metodologías innovadoras para la docencia en artes visuales y musicales, y un segundo proyecto que vincula directamente a los estudiantes de licenciatura en Artes Visuales con la docencia en aula a través de cursos y talleres realizados en la escuela Olegario Morales de Paillaco. Además paralelamente proyecto, se han sostenido reuniones con colegios de la comuna para la formalización de convenios, se ha generado una base de datos con información de los establecimientos educativos de la región (en constante actualización) y se ha organizado la difusión de carreras dentro de la oficina de Vinculación con el Medio de la Facultad, desarrollando actividades permanentes como los “campus tur”, “expo uach”, y “ferias educacionales”. Para el 2016 esta oficina también contará con un “Plan de Difusión de Carreras”.

En cuanto a la segunda estrategia definida dentro del objetivo específico, esta se relaciona directamente con los hitos **Nº19 “Capacitaciones y asesorías realizadas”** y **Nº21 “Actividades artístico culturales desarrolladas”**, los que se han implementado tal como fueron pensados al momento de realizar la formulación del proyecto, y corresponden a las actividades que desarrolla cada uno de los Institutos y el Conservatorio de Música. Las capacitaciones y asesorías tienen su foco en dar espacio a la comunidad, realizando convocatorias abiertas donde se integra a los estudiantes y académicos con los interesados que no son parte de la Facultad o la Universidad, en este sentido hay que considerar que parte del sentido de este hito se replica en el hito nº11, y es por ello que no se consideran acá las actividades que involucran a los alumnos en el diseño o desarrollo de las asesorías. Con respecto a las actividades desarrolladas, se puede resaltar el trabajo con la comunidad que realiza constantemente el Conservatorio de Música, integrando a los colegios y liceos, los organismos públicos, la giras por la región sur-austral y la presencia constante en actividades de vinculación con el medio local; por otro lado destaca realización del programa de radio “Desde la ventana” que facilita un espacio de conversación

sobre temas urbanos y está a cargo del Instituto de Arquitectura y Urbanismo; y por último el trabajo en torno al arte que realiza el Instituto y Escuela de Artes Visuales a través de su galería “Replica” y con constantes exposiciones en museos y centros culturales dentro de la Región, destacando en 2015 el estreno del documental “El hombre de la luz” realizado por el profesor Rodrigo Torres. Vinculado a la misma estrategia se encuentra el hito **Nº20 “Programa vinculación empresas implementado”**, que busca estrechar lazos con la comunidad pensando en una gestión que desde la Facultad permita ampliar las posibilidades de los alumnos al momento de conseguir prácticas profesionales y validar la calidad de su educación al momento de entrar al mercado laboral; además de mejorar las relaciones a nivel de académicos y creadores posibilitando generar nuevos campos de acción para el desarrollo de la cultura y las artes en la Región.

Finalmente la tercera estrategia definida tiene relación con el hito **Nº18 “Plan de cooperación académica implementado”**, que actualmente se encuentra en proceso de planificación para el 2016 y que busca recoger las actividades de cooperación que se realizan en cada Instituto y Conservatorio de Música, para luego establecer líneas de acción comunes que vayan acorde a los objetivos estratégicos de la Facultad. Si bien ya es posible dar cuenta de actividades de cooperación realizadas, la planificación busca dar continuidad a estas relaciones pudiendo quedar establecido como línea de trabajo dentro de la Facultad. Considerando lo anterior, el hito **Nº22 “Convenios de colaboración firmados”**, se presenta como una manera de formalizar la cooperación académica, atravesando además transversalmente el proyecto desde el punto de vista de la formalización de acuerdos en los diferentes niveles que sean de interés para la Facultad. Dentro de este hito destaca la firma de convenios con la Universidad de Río Negro en Argentina, con el International Water Centre de Australia y la Universidade Presbiteriana de Mackenzie, Brasil.

## 1.2 Avance de Indicadores del Convenio de Desempeño

| Indicadores |                                                                                              |                                                                                                                                                                 |            |            |                                                 |            |                                                 |                                                                |                                               |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| N°          | Nombre Indicador                                                                             | Fórmula de Cálculo                                                                                                                                              | Línea Base | Meta Año 1 | Valor Efectivo Año 1<br>(numerador/denominador) | Meta Año 2 | Valor Efectivo Año 2<br>(numerador/denominador) | Logrado al 31/12/2015<br><i>Señalar: SI, NO, Parcial o N/A</i> | Medios de Verificación definidos por Convenio |
| 1.          | Tasa de retención en el primer año, desagregando a los estudiantes de quintiles Q1, Q2 y Q3. | (Matriculados al año t de la cohorte del año (t-1) / Matrícula de primer año de la cohorte del año (t-1))*100.                                                  | 79%        | 79,5       | 83/114 =73%                                     | 80         | N/A                                             | NO                                                             | Unidad SIES                                   |
|             |                                                                                              | (Estudiantes de quintiles Q1, Q2, Q3, matriculados al año t de la cohorte del año (t-1) / Matrícula de primer año Q1, Q2 y Q3 de la cohorte del año (t-1))*100. | 83%        | 83,3       | 46/65=70.7%                                     | 83,5       | N/A                                             | SI                                                             |                                               |
| 2.          | Tasa de titulación, desagregando a los estudiantes de quintiles Q1, Q2 y Q3.                 | (N° de titulados al año t de la cohorte del año (t-n) / N° de estudiantes de la cohorte del año (t-n))*100.                                                     | 18%        | 19         | 25/108=23.1%                                    | 19,5       | N/A                                             | SI                                                             | Unidad SIES                                   |
|             |                                                                                              | (N° de titulados de quintiles Q1, Q2 y Q3 al año t de la cohorte del año (t-n) / N° de estudiantes Q1, Q2 y Q3 de la cohorte del año (t-n))*100.                | 4%         | 4          | 11/58=18.9%                                     | 4,2        | N/A                                             | SI                                                             |                                               |
| 3.          | Duración de las carreras, desagregando a los estudiantes de quintiles Q1, Q2 y Q3.           | N° años de permanencia en la carrera de estudiantes regulares al año t / N° estudiantes regulares de pregrado titulados al año t.                               | 6,83       | 6,8        | 585/78=7.5 años                                 | 6,78       | N/A                                             | SI                                                             | Unidad SIES                                   |
|             |                                                                                              | N° de años de permanencia en la carrera de estudiantes regulares Q1, Q2 y Q3 al año t / N° estudiantes regulares de pregrado Q1, Q2 y Q3 titulados al año t.    | 6,97       | 6,95       | 260/38=6.8 años                                 | 6,93       | N/A                                             | SI                                                             |                                               |
| 4.          | Medición de carga académica con SCT - Chile                                                  | N° de carreras comprometidas en el PM que miden la carga académica estudiantil con SCT-Chile/ N° de carreras comprometidas en el PM                             | 0          | 0          | 0                                               | 0,3        | N/A                                             | N/A                                                            | Informe DACIC                                 |

| Indicadores |                                                                   |                                                                                                                                                                        |            |            |                                                 |            |                                                 |                                                         |                                                   |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| N°          | Nombre Indicador                                                  | Fórmula de Cálculo                                                                                                                                                     | Línea Base | Meta Año 1 | Valor Efectivo Año 1<br>(numerador/denominador) | Meta Año 2 | Valor Efectivo Año 2<br>(numerador/denominador) | Logrado al 31/12/2015<br>Señalar: SI, NO, Parcial o N/A | Medios de Verificación definidos por Convenio     |
|             |                                                                   | N° de estudiantes de carreras con SCT-Chile, comprometidas en el PM / N° de estudiantes de carreras comprometidas en el PM                                             | 0          | 0          | 0                                               | 0,59       | N/A                                             | N/A                                                     |                                                   |
| 5.          | Porcentaje de estudiantes con movilidad estudiantil vía SCT-Chile | N° de estudiantes movilizados con reconocimiento SCT-Chile, de carreras comprometidas en el PM en el año t/ N° Total de estudiantes de carreras comprometidas en el PM | 0          | s/i        | 0                                               | s/i        | N/A                                             | N/A                                                     | Informe DACIC                                     |
| 6.          | Acreditación carreras del PM                                      | (N° de carreras con acreditación nacional / N° de carreras comprometidas en el PM)*100-                                                                                | 66,7%      | 66,7%      | 66,7                                            | 66,7%      | N/A                                             | SI                                                      | Informe Autoevaluación Institucional              |
|             |                                                                   | (N° de estudiantes en carreras comprometidas en el PM acreditadas a nivel nacional / N° total de estudiantes en carreras comprometidas en el PM)*100                   | 78,1%      | 78,1%      | 78,1                                            | 78,1%      | N/A                                             | SI                                                      |                                                   |
| 7.          | Tasa de empleabilidad promedio a 6 meses de titulación            | (N° titulados al año n con empleo pertinente al año + 6 meses/N° total de titulados al año n)*100                                                                      | s/i        | s/i        | s/i                                             | s/i        | s/i                                             | N/A                                                     | s/i                                               |
| 8.          | Convenios nacionales e internacionales activos                    | N° de convenios activos vinculados al pregrado comprometidos en el PM.                                                                                                 | 0          | 2          | 5                                               | 3          | N/A                                             | SI                                                      | Informe Facultad                                  |
|             |                                                                   | (N° de estudiantes o académicos beneficiados por cada convenio / N° de estudiantes o académicos comprometidos en el PM)*100                                            | 0          | 5%         | 15,2%                                           | 8%         | N/A                                             | SI                                                      |                                                   |
| 9.          | Programa interdisciplinario estudiantes talentosos                | Número de estudiantes que participan de actividades realizadas en el marco del programa interdisciplinario para la captación de estudiantes talentosos.                | 0          | 15         | 23                                              | 18         | N/A                                             | SI                                                      | Registro programa estudiantes talentosos Facultad |

| Indicadores |                                           |                                                                                                                                               |            |            |                                                 |            |                                                 |                                                                |                                                           |
|-------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| N°          | Nombre Indicador                          | Fórmula de Cálculo                                                                                                                            | Línea Base | Meta Año 1 | Valor Efectivo Año 1<br>(numerador/denominador) | Meta Año 2 | Valor Efectivo Año 2<br>(numerador/denominador) | Logrado al 31/12/2015<br><i>Señalar: SI, NO, Parcial o N/A</i> | Medios de Verificación definidos por Convenio             |
| 10.         | Reconocimiento de competencias previas    | N° de estudiantes que ingresan a carreras adscritas a la Facultad haciendo uso del sistema de reconocimiento de competencias previas por año. | 0          | 2          | 0                                               | 4          | N/A                                             | NO                                                             | Comunicación interna<br>Dirección de Estudios de Pregrado |
| 11.         | Módulos y actividades interdisciplinarias | Número total de módulos y actividades interdisciplinarias realizadas en la Facultad                                                           | 0          | 4          | 4                                               | 8          | N/A                                             | NO                                                             | Informes Facultad                                         |
|             |                                           | Número de estudiantes que participan en módulos y actividades interdisciplinarias realizadas en la Facultad                                   | 0          | 32         | 35                                              | 64         | N/A                                             | NO                                                             |                                                           |
| 12.         | Infraestructura para la docencia          | N° de módulos y/o asignaturas que utilizan la infraestructura habilitada                                                                      | 0          | 4          | 0                                               | 8          | N/A                                             | NO                                                             | Informes Facultad                                         |
|             |                                           | N° de estudiantes que participan en módulos y/o asignaturas que utilizan la infraestructura habilitada                                        | 0          | 50         | 0                                               | 100        | N/A                                             | NO                                                             |                                                           |
| 13.         | Proyectos profesionales                   | N° de académicos y estudiantes que participan en proyectos e iniciativas estudiantiles vinculadas a la formación profesional                  | 0          | 10         | 100                                             | 15         | N/A                                             | SI                                                             | Informe Direcciones de Escuela                            |
| 14.         | Estudios regionales                       | N° de estudios regionales desarrollados por la Facultad                                                                                       | 2          | 3          | 3                                               | 4          | N/A                                             | SI                                                             | Informe Facultad                                          |
| 15.         | Iniciativas de innovación y creatividad   | N° de iniciativas de desarrollo local ejecutadas por la Facultad                                                                              | 2          | 3          | 5                                               | 4          | N/A                                             | SI                                                             | Informe Facultad                                          |
|             |                                           | N° de estudiantes, académicos y actores del medio externo que participan en iniciativas de desarrollo local ejecutadas por la Facultad        | 8          | 12         | 25                                              | 16         | N/A                                             | SI                                                             |                                                           |
| 16.         | Jornadas y seminarios de investigación    | N° de académicos e investigadores de la Facultad que participan en                                                                            | 0          | 10         | 15                                              | 15         | N/A                                             | SI                                                             | Informe Facultad                                          |

| Indicadores |                                       |                                                                                                                                                                                                                                     |            |            |                                                 |            |                                                 |                                                         |                                               |
|-------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| N°          | Nombre Indicador                      | Fórmula de Cálculo                                                                                                                                                                                                                  | Línea Base | Meta Año 1 | Valor Efectivo Año 1<br>(numerador/denominador) | Meta Año 2 | Valor Efectivo Año 2<br>(numerador/denominador) | Logrado al 31/12/2015<br>Señalar: SI, NO, Parcial o N/A | Medios de Verificación definidos por Convenio |
|             |                                       | jornadas y/o seminarios de investigación básica y aplicada                                                                                                                                                                          |            |            |                                                 |            |                                                 |                                                         |                                               |
| 17.         | Pasantías de capacitación disciplinar | N° de académicos e investigadores de la Facultad que realizan pasantía de capacitación disciplinar                                                                                                                                  | 0          | 1          | 1                                               | 3          | N/A                                             | SI                                                      | Informe Facultad                              |
| 18.         | Publicaciones                         | N° de publicaciones enviadas a revistas indexadas y/o con comité editorial, capítulos de libro o publicaciones técnicas desarrolladas por académicos de la Facultad de Arquitectura y Artes                                         | 0          | 2          | 6                                               | 4          | N/A                                             | Si                                                      | Sistema de Registro Académico UACh            |
| 19.         | Proyectos                             | N° de proyectos presentados en concursos regionales, nacionales y/o internacionales desarrollados por académicos de la Facultad de Arquitectura y Artes                                                                             | 0          | 1          | 7                                               | 2          | N/A                                             | Si                                                      | Informe Facultad                              |
| 20.         | Establecimientos en red               | N° de establecimientos locales y regionales que participan en red de colaboración con la Facultad de Arquitectura y Artes                                                                                                           | 0          | 5          | 5                                               | 8          | N/A                                             | SI                                                      | Informe Facultad                              |
| 21.         | Actividades de vinculación            | N° estudiantes, académicos y actores locales y regionales que participan en actividades de vinculación, visitas, clases magistrales y talleres desarrollados en infraestructura habilitada por la Facultad de Arquitectura y Artes. | 0          | 50         | 100 +                                           | 60         | N/A                                             | SI                                                      | Informe Facultad                              |
| 22.         | Difusión de carreras                  | N° estudiantes de enseñanza media que participan de actividades de difusión de carreras de la Facultad de Arquitectura y Artes                                                                                                      | 0          | 50         | 316                                             | 80         | N/A                                             | SI                                                      | Informe Facultad                              |

| Indicadores |                                  |                                                                                                                                                                                                      |            |            |                                                 |            |                                                 |                                                         |                                               |
|-------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| N°          | Nombre Indicador                 | Fórmula de Cálculo                                                                                                                                                                                   | Línea Base | Meta Año 1 | Valor Efectivo Año 1<br>(numerador/denominador) | Meta Año 2 | Valor Efectivo Año 2<br>(numerador/denominador) | Logrado al 31/12/2015<br>Señalar: SI, NO, Parcial o N/A | Medios de Verificación definidos por Convenio |
| 23.         | Actividades artístico culturales | N° de actividades artístico culturales desarrollados por la Facultad de Arquitectura y Artes                                                                                                         | 0          | 5          | 50 +                                            | 8          | N/A                                             | SI                                                      | Informe Facultad                              |
|             |                                  | Σ estudiantes, académicos y actores locales y regionales que participan en actividades artístico culturales desarrolladas por la Facultad de Arquitectura y Artes                                    | 0          | 40         | 100 +                                           | 70         | N/A                                             | SI                                                      |                                               |
| 24.         | Convenios de colaboración        | N° de convenios de colaboración académica entre la Facultad de Arquitectura y Artes e instituciones de educación superior nacionales e internacionales como también empresas regionales y nacionales | 0          | 2          | 5                                               | 3          | N/A                                             | SI                                                      | Informe Facultad                              |

### Análisis Cualitativo del Avance de Indicadores

Considerando el detalle del análisis cualitativo de los hitos del presente proyecto y sumando a ello que muchos de los indicadores están directamente relacionado con lo anteriormente explicado, en esta parte del informe se tomarán solo aquellos indicadores que sea importante relevar por su no cumplimiento.

En este sentido el **indicador N°10 “Reconocimiento de competencias previas”** que compromete el “N°de estudiantes que ingresan a carreras adscritas a la Facultad haciendo uso del sistema de reconocimiento de competencias previas por año” y tiene fijado como meta 2 para el primer año y 4 para el segundo; ha sido declarado como no cumplido debido a que según lo que se explica con anterioridad, la elaboración de un sistema de competencias previas requiere de un estudio más profundo en cuando a los procedimientos existentes a nivel nacional e internacional, y luego a través del trabajo de los Directores de Escuela y el Consejo de

Facultad poder elaborar un protocolo que sea pertinente a los lineamientos de la Universidad y que sea factible de implementar dentro de la FAA. El proceso para el estudio de los procedimientos existentes comenzó con la consultoría de Jessica Nuñez, teniendo su continuidad para el 2016 con el trabajo al interior de la Facultad.

Por otro lado, también se presenta como no cumplido el **indicador N°12 “Infraestructura para la docencia”** que a su vez compromete el “N° de módulos y/o asignaturas que utilizan la infraestructura habilitada” y el “N° de estudiantes que participan en módulos y/o asignaturas que utilizan la infraestructura habilitada”; también fue declarado como no cumplido, porque está formulado en asociación con la construcción de la infraestructura definida en el objetivo específico N°1, cuyos plazos debieron ser reformulados tal como se presentó en la reunión del 9 de noviembre de 2015 con el Ministerio. El detalle de los nuevos plazos de la edificación está incierto en el informe de Facultad.

Finalmente, es importante destacar asociado al **indicador N°15 “Iniciativas de innovación y creatividad”**, que compromete el “N° de iniciativas de desarrollo local ejecutadas por la Facultad” y el “N° de estudiantes, académicos y actores del medio externo que participan en iniciativas de desarrollo local ejecutadas por la Facultad”, se contabilizan tanto las iniciativas declaradas dentro del hito N°12 como las del hito N°15, debido principalmente a que muchos de los proyectos que están en curso, están orientados al desarrollo local. En este punto destacan los proyectos Patrimoniales de análisis de estructura de inmuebles de madera, con el caso de la Casa Haverbeck, el Núcleo de Investigación de la UACh para la evaluación y mitigación de riesgos naturales y antropogénicos en Chile; y el proyecto CONICYT inter Universidad sobre patrimonio industrial.

### 1.3 Resumen Ejecución de Recursos del Convenio de Desempeño (\$ Nominales)

| Ítem                                                | (1) Presupuesto Vigente \$ |                |                | (2) Gastos devengados \$: Efectivos + Gastos por pagar al 31/12/2015 |                  |                        |                 |                  |                        | (1-2) Saldo Presupuestario \$<br>Al 31/12/2015 |                |                |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|-----------------|------------------|------------------------|------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                     | Mineduc                    | Institución    | Total          | Mineduc                                                              |                  |                        | Institución     |                  |                        | Mineduc                                        | Institución    | Total          |
|                                                     |                            |                |                | (a)<br>EFECTIVO                                                      | (b)<br>POR PAGAR | (c = a+b)<br>DEVENGADO | (d)<br>EFECTIVO | (e)<br>POR PAGAR | (f = d+e)<br>DEVENGADO |                                                |                |                |
| Bienes                                              | 0                          | 0              | 0              | 0                                                                    | 0                | 0                      | 0               | 0                | 0                      | 0                                              | 0              | 0              |
| Obras menores                                       | 50.250                     | 100.000        | 150.250        | 0                                                                    | 0                | 0                      | 0               | 0                | 0                      | 50.250                                         | 100.000        | 150.250        |
| Servicios de consultoría                            | 2.000                      | 0              | 2.000          | 1.000                                                                | 1.000            | 2.000                  | 0               | 0                | 0                      | 0                                              | 0              | 0              |
| Servicios de no consultoría                         | 0                          | 0              | 0              | 0                                                                    | 0                | 0                      | 0               | 0                | 0                      | 0                                              | 0              | 0              |
| <b>Total gastos adquiribles</b>                     | <b>52.250</b>              | <b>100.000</b> | <b>152.250</b> | <b>1.000</b>                                                         | <b>1.000</b>     | <b>2.000</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>               | <b>50.250</b>                                  | <b>100.000</b> | <b>150.250</b> |
| Formación de RRHH                                   | 0                          | 0              | 0              | 0                                                                    | 0                | 0                      | 0               | 0                | 0                      | 0                                              | 0              | 0              |
| Transporte                                          | 3.132                      | 0              | 3.132          | 1.019,577                                                            | 0                | 1.019,577              | 0               | 0                | 0                      | 2.112,423                                      | 0              | 2.112,423      |
| Seguros                                             | 300                        | 0              | 300            | 53,511                                                               | 0                | 53,511                 | 0               | 0                | 0                      | 246,489                                        | 0              | 246,489        |
| Viáticos                                            | 3.500                      | 0              | 3.500          | 1.070,912                                                            | 0                | 1.070,912              | 0               | 0                | 0                      | 2.429,088                                      | 0              | 2.429,088      |
| Costos de inscripción                               | 0                          | 0              | 0              | 0                                                                    | 0                | 0                      | 0               | 0                | 0                      | 0                                              | 0              | 0              |
| Honorarios                                          | 500                        | 0              | 500            | 0                                                                    | 0                | 0                      | 0               | 0                | 0                      | 500                                            | 0              | 500            |
| Sueldos                                             | 5.000                      | 0              | 5.000          | 4.420                                                                | 0                | 4.420                  | 0               | 0                | 0                      | 580                                            | 0              | 580            |
| Gastos pedagógicos y de aseguramiento de la calidad | 0                          | 0              | 0              | 0                                                                    | 0                | 0                      | 0               | 0                | 0                      | 0                                              | 0              | 0              |

|                                 |               |                |                |              |          |              |                |            |                  |               |                    |                    |
|---------------------------------|---------------|----------------|----------------|--------------|----------|--------------|----------------|------------|------------------|---------------|--------------------|--------------------|
| Mantenimiento y servicios       | 0             | 2.000          | 2.000          | 0            | 0        | 0            | 953,397        | 400        | 1.353,397        | 0             | 646,603            | 646,603            |
| Servicios básicos               | 800           | 0              | 800            | 0            | 0        | 0            | 0              | 0          | 0                | 800           | 0                  | 800                |
| Impuestos, permisos y patentes  | 0             | 0              | 0              | 0            | 0        | 0            | 0              | 0          | 0                | 0             | 0                  | 0                  |
| <b>Total gastos recurrentes</b> | <b>13.232</b> | <b>2.000</b>   | <b>15.232</b>  | <b>6.564</b> | <b>0</b> | <b>6.564</b> | <b>953,397</b> | <b>400</b> | <b>1.353,397</b> | <b>6.668</b>  | <b>646,603</b>     | <b>7.314,603</b>   |
| <b>Total \$</b>                 | <b>65.482</b> | <b>102.000</b> | <b>167.482</b> |              |          |              |                |            |                  | <b>56.918</b> | <b>100.646,603</b> | <b>157.564,603</b> |

#### 1.4 Análisis de la Ejecución Financiera

A la fecha se han realizado los gastos asociados al pago del sueldo de la profesional contratada para apoyar administrativamente la implementación del proyecto, el pago de la primera cuota de la asesoría técnica realizada por la consultora Jessica Nuñez en temas curriculares, pasantía de capacitación interdisciplinar del profesor Rodrigo Torres a la Universidad de Nuevo León en México, y los gastos asociados al ítem de mantenimiento y servicios que se han ejecutado exclusivamente desde los recursos de la Facultad. En relación a este último ítem, los dineros se han utilizado para llevar a cabo una serie de actividades que son necesarias para apoyar en el cumplimiento de los objetivos específicos y la correcta implementación del PM AUS-1411, en este sentido se ha utilizado el dinero en la compra de fungibles a principio de año y posteriormente para la realización de los claustros de trabajo con la DACIC y los CAC de la Facultad.

## **2 Aspectos Relevantes sobre Implementación del Convenio de Desempeño**

**Resumir los siguientes aspectos:**

### **2.1 Logros Tempranos y No Previstos**

- Mallas curriculares reestructuradas en base a competencias
- Estudiantes y académicos involucrados en proyectos a nivel profesional
- Publicaciones
- Proyectos interdisciplinarios
- Difusión de carreras
- Actividades artístico culturales y de vinculación

### **2.2 Logros Previstos**

- Programa interdisciplinario para la captación de estudiantes talentosos
- Estudios regionales e iniciativas de innovación y creatividad
- Pasantías
- Convenios

### **2.3 Cumplimiento de compromisos derivados de la implementación del Convenio**

Actualmente se encuentra en desarrollo la página web del Convenio y el Anuario Institucional aparecerá dentro de la Memoria del año 2016 de la UACH.

### **2.4 Dificultades para el avance (externas e internas)**

Si bien con respecto al primer informe la coordinación con los responsables de la ejecución del proyecto mejoró, la carga laboral propia de la educación superior muchas veces hace difícil ser más eficaz en algunos procesos.

## **2.5 Desafíos**

- Integrar a los docentes de la Facultad en el proyecto, al considerar sus aportes e ideas para llegar a cumplir los objetivos planteados. Para ello se elaborará en Enero de 2016 un plan de comunicación del proyecto, estableciendo presentaciones ampliadas de sus avances e implicancias para la Facultad.
- Dar continuidad al proyecto AUS-1411 al coordinarlo con las actividades definidas en el Plan Estratégico de la Facultad.
- Desarrollar estrategias concretas para dar cumplimiento al tercer objetivo específico del proyecto, relacionando las actividades de vinculación ahí definidas con las actividades de la Oficina de Vinculación con el Medio de la Facultad.

## **Percepción sobre la Implementación y Avance de Logros del Convenio de Desempeño (Anual)**

**Resumir los siguientes aspectos:**

### **2.6 Percepción de Autoridades Universitarias**

### **2.7 Percepción de Académicos**

### **2.8 Percepción de Estudiantes**

### **2.9 Percepción de Funcionarios**

### **2.10 Percepción de Actores Externos**

### **2.11 Otros Comentarios**

### 3 Anexos Obligatorios

#### 3.1 Planilla Excel Indicadores Banco Mundial

#### 3.2 Planilla Excel Formato de Inventarios CD

### 4 Anexos Complementarios de la Institución (Opcional)

Se anexa un documento guía para la organización de los **Medios de Verificación** asociados a los correspondientes hitos e indicadores, **Presentación Mineduc**, realizada en Noviembre de 2015 y el **Plan Estratégico** de la Facultad de Arquitectura y Artes Visuales, del cual se habla al inicio del presente documento.