CUENTA 2021
Y
PLAN DE TRABAJO
2022

Equipo de Rectoría
Enero 2022

Universidad Austral de Chile
Otra realidad es posible

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

CUENTA ENERO-JUNIO 2021

Gobierno interino del Rector Oscar Balocchi

Designación del Dr. Oscar Balocchi como Rector de la Universidad. Sesión extraordinaria del Consejo Superior Universitario el 18 de enero de 2021 (artículo 55 de los Estatutos, con 30 votos a favor y 1 en contra).

Definición y puesta en marcha de un itinerario de elecciones de Rectoría para el periodo 2021-2025, que culminó con la proclamación del nuevo Rector el 18 de junio de 2021.

Estrategia de comunicación para la promoción de transparencia y probidad y el derecho a la comunicación y la información universitaria. Complementariamente, se agregó una señal de televisión por cable.

PRORRECTORÍA (Gobierno interino)

- Continuidad en Proceso de Autoevaluación para la Acreditación Institucional
- Aprobación del Plan Estratégico 2020-2023 por los Cuerpos Colegiados.
- Elaboración de la Memoria de la Comisión AVD de la Comunidad Universitaria y trabajo en medidas concretas con la Secretaría de género y sexualidad de las y los estudiantes.
- Propuesta preliminar de protocolo general COVID acorde a normativas ministeriales vigentes.
- Elaboración de Política de Internacionalización de la Universidad (en discusión en el Consejo Académico)

VICERRECTORÍA ACADÉMICA (Gobierno interino)

- Entrega de 708 notebooks y 1.896 chips de conexión en un trabajo en equipo liderado por la Dirección de Asuntos Estudiantiles, con la participación de la Dirección de Servicios y la Dirección de Tecnologías de la Información.

- Aprobación de Programas de Magíster en Electricidad y Electrónica Aplicada, y en Atención a la Diversidad en Contextos Educativos. También los diplomados en Gestión Cultural, en Gerontología y Geriatría, y en Motricidad Infantil y Juego.

VICERRECTORIA DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO Y CREACIÓN ARTÍSTICA
(Gobierno interino)

Se adjudicaron proyectos institucionales relevantes, incluyendo InES, Ciencia 2030, Nodo para la aceleración del impacto territorial de la ciencia, tecnología, conocimiento e innovación en la Macrozona Sur, lo que se suma a la adjudicación de más de 30 proyectos a Fondos de Cultura y más de 10 FIC Regionales.

Se renovaron dos iniciativas de gran envergadura: el Centro FONDAP-IDEAL y el Proyecto Ingeniería 2030.
Las y los investigadores adjudicaron varias decenas de proyectos FONDECYT 2021 (concursos Regular, Iniciación y Postdoctorado).

Por primera vez alcanzamos 1.234 publicaciones indexadas para el año 2020, de las cuales 811 son WoS, además de obtener nuestra primera licencia internacional, la del nano anticuerpo W25UACh (anti-SARS-Cov2).

VICERRECTORIA DE GESTIÓN ECONÓMICA Y ADMINISTRATIVAS (Gobierno interino)

Se avanzó en el proyecto de Mejoramiento de la Gestión Institucional (MGI).

VICERRECTORÍA SEDE PUERTO MONTT (Gobierno interino)

Creación del Instituto de Ciencias Jurídicas.

Avances en diversas obras de mejoramiento de los servicios de apoyo educativo e infraestructura y se elaboró el proyecto para Campo Clínico en Los Muermos.

CAMPUS PATAGONIA

La comunidad del Campus Patagonia fortaleció su presencia territorial por medio de iniciativas que aportan al desarrollo de la región mediante proyectos FIA, AUS de Arte y Cultura, entre otras iniciativas.

INFORMACIÓN DE CONTEXTO

Breve diagnóstico general de la universidad que recibimos a fines de junio del 2021.

Al asumir la Rectoría la última semana de junio del año pasado, como Equipo de Rectoría concentramos nuestros primeros esfuerzos en cuatro desafíos de gran envergadura.

1. **Recuperación de las confianzas.**
2. **Proceso de acreditación institucional en curso.**
3. **Recuperación de actividades presenciales**
4. **Plan de reestructuración financiera.**

Prorrectoría

Principales Acciones 2021 y Desafíos para el 2022

Prof. Sandra Bucarey Arriagada

Prorrectora

Prorrectoría - Dirección de Desarrollo Estratégico

Compromisos 2021 del Plan Estratégico 2020-2023

Área Estratégica	Objetivo Estratégico	Líneas Estratégicas de Acción	Estado de cumplimiento
Aseguramiento de la Calidad	Implementar la institucionalidad que posibilite abordar con eficiencia el Aseguramiento de la Calidad	Articular las distintas instancias de aseguramiento de calidad institucional a nivel central y de unidades	Cumplido
		Generar un sistema de autoevaluación para las carreras de pregrado	Cumplido
	Fortalecer la Cultura de aseguramiento de la calidad al interior de la Universidad	Poner en marcha Plan de Desarrollo para la Unidad de Análisis Institucional	Cumplido
		Identificar y medir los subprocesos de los procesos claves de la institución	Cumplido

Prorrectoría - Dirección de Desarrollo Estratégico

Hitos relevantes 2021

- **Proceso de Acreditación Institucional 2020-2021**
  - Fin del proceso de autoevaluación institucional.
  - Entrega del Informe de Autoevaluación Institucional a la CNA (nov 2021).
  - Inicio del proceso de difusión de los resultados.

- **Proyecto "Hacia una Cultura del Aseguramiento de la Calidad:**
  - Puesta en marcha de Plataforma de Información Institucional.
  - Instalación de la Red interna de Análisis Institucional.

- **Plan Estratégico 2020-2023:**
  - Decreto de Aprobación Plan Estratégico (DN°079, nov 2021).

Prorrectoría - Dirección de Desarrollo Estratégico

Plan de Trabajo 2022 / Plan Estratégico 2020-2023

Área Estratégica	Objetivo Estratégico	Líneas Estratégicas de Acción	Metas para 2022
Aseguramiento de la Calidad	Implementar la institucionalidad que posibilite abordar con eficiencia el Aseguramiento de la Calidad	Generar un sistema de autoevaluación para las carreras de pregrado que no están sujetas a acreditación obligatoria	22,6%
	Fortalecer la Cultura de aseguramiento de la calidad al interior de la Universidad	Poner en marcha Plan de Desarrollo para la Unidad de Análisis Institucional	50% implementado
		Asegurar el funcionamiento de la red interna de aseguramiento de la calidad, instalando acciones de autoevaluación permanente	13%

Prorrectoría - Dirección de Desarrollo Estratégico

Otras líneas de trabajo 2022

- **Puesta en marcha de Estrategia de Socialización del Informe de Autoevaluación Institucional.**

- **Proyecto de reformulación de los Convenios de Desempeño de Facultades y Sedes.**

- **Fortalecimiento de las capacidades institucionales para dar respuesta a los requerimientos de información del Ministerio de Educación.**

- **Seguimiento y evaluación del Plan Estratégico 2020-2023**

Universidad Austral de Chile
Prorrectoría
Unidad de Relaciones Internacionales

PLAN DE TRABAJO 2022

Prorrectoría – Unidad de Relaciones Internacionales

Objetivo Estratégico	Proyecto/iniciativa	Fecha cumplimiento	Responsables	Medio de verificación
Aumentar integración a redes internacionales y mejorar estrategias internacionalización	Aprobación “Política de Internacionalización Universidad Austral de Chile” por el Consejo Académico	Enero 2022	URRI	Decreto “Política de Internacionalización Universidad Austral de Chile”

Prorrectoría – Oficina de Relaciones Nacionales y Regionales

- La Universidad como operador SERCOTEC :
  Reuniones de carácter técnico y administrativo con los Coordinadores de los Centros de Negocios de Valdivia (CNV) y Del Ranco (CNR)
- Consorcio Valdivia Sustentable: transporte navegable entre Campus I.Teja y Miraflores.
- Diálogos Territoriales de Futuro, Región de los Ríos: Con autoridades vinculadas a desarrollo de Fomento e innovación.
- Ciclo de Diálogos entre Gobiernos Regionales y Universidades Regionales organizado por Asociación de Universidades Regionales (AUR).
- Coordinación de actividades Municipalidad de Valdivia
- Columnas de opinión Diario Austral de Valdivia.

Prorrectoría - Comisiones

Objetivo Estratégico	Líneas estratégicas de acción	Fuentes de Verificación	Responsables
Reforzar la cohesión y la diversidad de la comunidad universitaria	Analizar a diferentes niveles, las prácticas institucionales relativas a la participación de la comunidad universitaria, contempladas en los Estatutos y reglamentos y proponer, por medio de un proceso participativo mejoras normativas	Actas Entrega de borrador con propuestas de procedimientos para la reforma estatutaria. Enero 2022.	C. Estatutos CU
	Mejorar la estructura de soporte institucional para la adecuada gestión en temas de equidad de género, diversidad e inclusión	-Borrador en discusión por la comunidad universitaria, entrega enero-marzo 2022 - Inicio marzo 2022 para crearla 2023.	C. Paritario de Género y Diversidad Prorrectoría
Ampliar la presencia y la contribución de la Universidad a nivel nacional e internacional	Dependencia del Comité de Sustentabilidad de la Universidad Austral de Chile a Prorrectoría	Resolución N° 366 nov 2021	Prorrectoría

Firma Acuerdo de Producción Limpia II por 3 años

El 9 de septiembre de 2021 el Rector Dr. Hans Richter firma ante la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático, la Red Campus Sustentable y diversos personeros de los Ministerios de Medio Ambiente, Salud, Educación, Energía, Desarrollo Social y Familia, y la Agencia de Sostenibilidad Energética, el nuevo APL "Educación Superior Sustentable".

RESIES y resultados

Esta herramienta de gestión de la sustentabilidad sirve de hoja de ruta y diagnóstico de los avances de la sustentabilidad a través de 262 acciones concretas enmarcadas en las mismas cinco categorías del APL II. Se aplica todos los años y es parte de las obligaciones de la UACh al pertenecer a la Red Campus Sustentable.

Huella de carbono institucional

Reúne todos los antecedentes necesarios para medir la huella de carbono de todos los campus y sedes de la UACh. Se obtuvo un resultado de **3.681 toneladas de CO2eq,** una disminución de más del 50%.

Carta de emergencia climática, campaña "Race to Zero": la Universidad Austral de Chile se comprometió en octubre de 2021, con la finalidad de ser carbono neutrales al 2035.

Retorno Gradual / Covid -19

UACh

Portada | Presentación | Retorno Gradual | Documentos | Autocuidado | Preguntas Frecuentes | Investigación

- Inicio UACh
- Facultades
- Sedes y Campus
- Pregrado
- Postgrado
- Organización
- Investigación
- Vinculación
- Servicios
- Internacional

INFORMACIÓN OFICIAL DEL COVID 19 EN CHILE | PLAN PASO A PASO Gob.cl | CONTACTO

Vicerrectoría Académica
Principales Acciones 2021 y Desafíos para el 2022

Dra. María Angélica Hidalgo Gómez
Vicerrectora

Comisiones permanentes:

- Central de Adscripción y Promociones Planta Académica
- Central de Adscripción y Promociones Planta Adjunta

Comisiones de Consejo Académico:

- Nuevo Reglamento Carrera Académica
- Convenios de Desempeño Individual

Hitos 2022

- Mejoramiento de los procesos internos de la Vicerrectoría Académica
- Nuevo Reglamento Carrera Académica (OE14)
- Convenios de Desempeño Individual (Planificación-Registro-Evaluación)
- Modernización SIACAD
- Nuevo sistema de evaluación de la docencia (OE1)
- Mecanismos para el mejoramiento de la docencia (decreto carga mínima, docencia estudiantes magister y doctorado)

CUENTA SEGUNDO SEMESTRE 2021
PLAN DE TRABAJO 2022
Vicerrectoría Académica – Dirección de Estudios de Pregrado

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Procesos permanentes- 2021

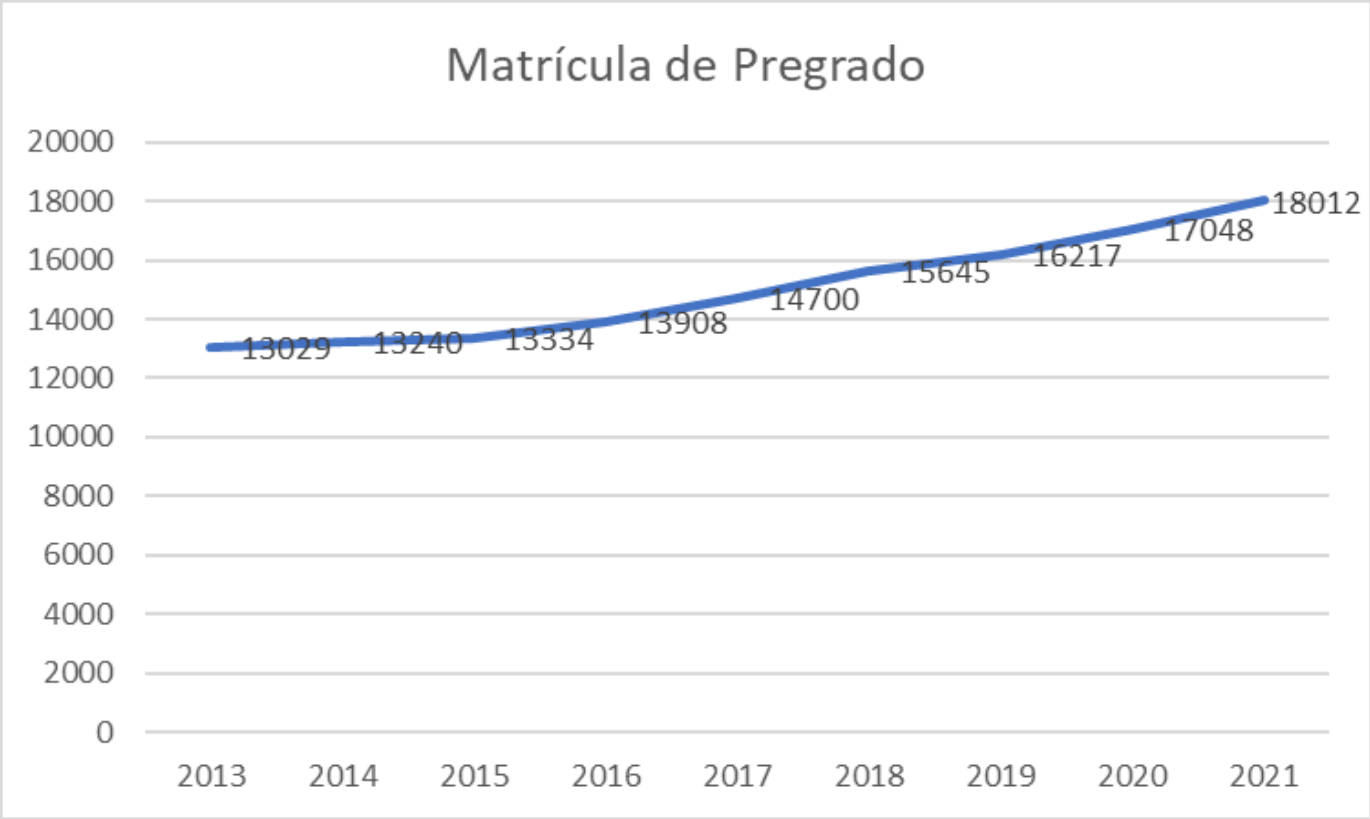
Miles de estudiantes atendidos en coordinación con decenas de colegios en programas anuales de trabajo

- **Departamento de Vinculación, Acceso y Permanencia Estudiantil (DVAP)**
  - **Unidad de Vinculación Académica Temprana (UVAT)**
  - **Unidad de Apoyo al Aprendizaje (UAAEP)**
  - **Programa PACE UACh**

- **Departamento de Aseguramiento de la Calidad e Innovación Curricular (DACIC)**

- **Comisión Académica**
- **Ingresos Especiales**

Matrícula de Pregrado (2013-2021)



2013-2021 Matriculados al 31 de Diciembre de cada año

El incremento porcentual de 13029 a 18012 = 38,25%

Fuente: UAI. Datos de Matrícula correspondientes al 31 de diciembre de cada año.

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Plan Estratégico

OE1: **Fortalecer la calidad de la formación de pregrado en función de consolidar el proceso formativo integral y continuo**

Líneas:

- ✓ Enriquecer el modelo educativo: *Se elaborará un documento de diagnóstico del modelo educativo*
- ✓ Avanzar en las adecuaciones metodológicas/pedagógicas para fortalecer los aprendizajes de calidad incorporando estrategias de docencia virtual: *Análisis por carreras y cohortes de asignaturas con apoyos virtuales*
- ✓ Generar instancias de aprendizaje interdisciplinario en el curriculum para estimular el desarrollo del pensamiento crítico y la experimentación: *Se presentará un informe de avance con asignaturas complementarias de pregrado y número de estudiantes inscritos en este tipo de asignaturas.*
- ✓ Establecer un sistema de evaluación de la docencia que permita mejorar la mejora continua en los procesos de aprendizaje y el apoyo de la gestión del desarrollo académico: *En 2022 debe estar operando un sistema de evaluación de la docencia.*

OE2: **Mejorar la gestión de los procesos, la eficiencia en el uso de infraestructura material y virtual y la capacidad de los sistemas de información para la docencia**

Líneas:

- ✓ Mejorar los procesos y las estructuras de gestión de DEPRE: Avances en una nueva estructura de gestión del pregrado.
- ✓ Propender al uso eficiente y sustentable de la infraestructura material y virtual para la docencia considerando las actividades docentes sincrónicas y asincrónicas: Definir un sistema informatizado de asignación y programación de salas para comenzar a operar en 2023.
- ✓ Fortalecer los sistemas de información para la docencia: Se aplicará un instrumento de consulta online dirigido a estudiantes y docentes, evaluando distintas variables de satisfacción.

OE3: **Fortalecer las estrategias de seguimiento pertinencia y empleabilidad, considerando las necesidades del medio e incorporando criterios de bienestar, inclusión y equidad en el acceso y permanencia**

Líneas:

- ✓ Diversificar los mecanismos de admisión, complementando el sistema de acceso con vías que aseguren criterios de inclusión y equidad en el ingreso: *Análisis de los cupos inclusivos y creación de una normativa de ingresos especiales.*
- ✓ Fortalecer los mecanismos de bienestar, acompañamiento estudiantil y acceso a personas con discapacidad considerando, entre otros criterios de inclusión y equidad: *Análisis de las iniciativas interdisciplinarias que contribuyen al bienestar psicosocial y acompañamiento de los estudiantes, creación de normativa de ajustes razonables para estudiantes en situación de discapacidad y difusión de plan y acompañamiento de un cambio cultural.*
- ✓ Mejorar los índices de retención y titulación oportuna: *Informes integral sobre la de retención y titulación oportuna en la UACh.*

CUENTA SEGUNDO SEMESTRE 2021
PLAN DE TRABAJO 2022
Vicerrectoría Académica – Dirección de Estudios de Postgrado

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Nuevos Programas

Durante 2021 las Comisiones Centrales de Diplomados, Magister, Doctorado, y Especialidades y Subespecialidades Médicas revisaron nuevas propuestas de programas. En este marco, durante el segundo semestre, fueron aprobados:

- **Doctorado en Ciencias del Sistema Tierra (para ser ofertado en 2023)**
- **Magister en Inclusión social (para ser ofertado en 2022)**
- **Subespecialización Médica en Ortopedia y Traumatología Pediátrica (para ser ofertada en 2022)**
- **Magister en Atención a la Diversidad en Contextos Educativos (primer semestre 2021).**

También se elaboró la propuesta de:

- **Magíster en Gobierno, Gestión y Desarrollo Regional (**aprobado en Consejo Académico en enero 2022).

Acreditación de programas

- Programas de Doctorados / **Tasa de acreditación: 100%**
- Programas de Magister / **Tasa de acreditación: 89%**
- Especialidades Médicas / **Tasa de acreditación: 64%**

CUENTA 2° SEMESTRE 2021

Matrículas Totales 2021 y evolución 2013-2021 de Doctorado, Magister y Especialidades Médicas

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Doctorado	210	224	219	211	218	233	225	198	224
Magíster	556	564	620	647	630	579	602	436	497
Esp. Médicas	85	80	88	95	99	100	104	110	127
Total	851	868	927	953	947	912	931	744	841

Acreditaciones de profesores Comisiones Centrales de Magister y Doctorado

2021	Magíster		Doctorado	
	Internas	Externas	Internas	Externas
Acreditaciones	72	14	57	15
Autorizaciones	18	2	5	0
Rechazadas/Cancelada	0	3	1	1

Becas y beneficios otorgados entre julio y diciembre 2022

Beneficios	Número
Beca de Alimentación	53
Beca de Graduación Oportuna	15
Beca de Finalización de Tesis	11
Beca Proyecto de Tesis VIDCA-DPOST	6
Becas de Asistente Académico	46
Becas de Arancel	9
Fondo de emergencia	3
Becas de Estadías en Centros Internacionales de Investigación	3
Proyectos de Iniciativas Estudiantiles	4
Atenciones médicas y psicológicas	90

Plan de Mejoramiento en el marco del proceso de acreditación institucional vigente. Se propusieron acciones en 5 ámbitos, de acuerdo a los desafíos del proceso de autoevaluación.

El segundo semestre 2021, se desarrolló una **propuesta de nueva organización de la Dirección de Estudios de Postgrado**, incluyendo coordinaciones en los ámbitos de **Planificación Estratégica** y **Política Académica y Estudiantil**.

Se elaboró una propuesta de transición de funcionamiento para 2022 -incluyendo aspectos financieros., en orden a proyectar el crecimiento del postgrado en la Universidad.

Plan Estratégico

OE1: **Fortalecer la calidad de los programas de postgrado**

Líneas:

- Consolidar niveles de acreditación (1° semestre)
- Mejorar indicadores de graduación oportuna (1° y 2° semestre)
- Consolidar sistemas de información (1° y 2° semestre)

Responsables: DPOST, Escuelas graduados, DTI, DAE, Dir. Finanzas.

OE2: **Aumentar relevancia y contribución del postgrado**

Líneas:

- Incrementar ofertas de programas inter y transdisciplinarios (1° y 2° semestre)
- Proyectar estratégicamente el crecimiento del postgrado (1° y 2° semestre)
- Nuevos programas (1° y 2° semestre)
- Articulación e integración por áreas formativas de postgrado (1° semestre)
- Formular plan comunicacional del Postgrado UACh (1° semestre)

Responsables: DPOST, Programas, Comisiones centrales, Rectoría, Dir. Comunicaciones, VRA).

Plan Estratégico

OE3: **Diseñar e implementar estrategia de internacionalización del postgrado UACh**

Líneas:

- Dimensionar y fomentar la matrícula de estudiantes extranjeros (1° y 2° semestre)
- Crear e Implementar becas para estudiantes extranjeros, en especial de América Latina (internacionales) (2° semestre)
- Diseño de estrategia de internacionalización del postgrado UACh (1° y 2° semestre)

Responsables: DPOST, UAI, URI, VIDCA, VRA.

OE4: **Diseñar e implementar estrategia de vinculación con el medio del postgrado UACh**

Líneas:

- Formulación de propuesta de vinculación con el medio del Postgrado UACh (1° semestre)
- Becas de innovación para estudiantes de postgrado (2° semestre)

Responsables: DPOST, Dir. VcM.

OE5: **Fomentar a nivel del postgrado UACh la formación en Innovación, desarrollo y emprendimiento**

Líneas:

- Implementación de actividades formativas en I+D+i+e (1° semestre)
- Becas de innovación para estudiantes de postgrado (2° semestre)

Responsables: DPOST, VIDCA.

CUENTA SEGUNDO SEMESTRE 2021
PLAN DE TRABAJO 2022
Vicerrectoría Académica – Dirección de Asuntos Estudiantiles

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

CUENTA

Bienestar Estudiantil

60% Estudiantes con Gratuidad

33.500 Atenciones

13 Becas internas

65 Carreras
57 Postgrados

- Becas
- Créditos
- Conectividad
- BAES
- Acreditación
- Beneficios UACh
- Alimentación

Centro de Salud Universitario

8.221 Estudiantes al año

20 Profesionales de la salud

10 especialidades

- Psicología
- Medicina general
- Kinesiología
- Obstetricia
- Odontología
- Enfermería
- Psiquiatría

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

CUENTA

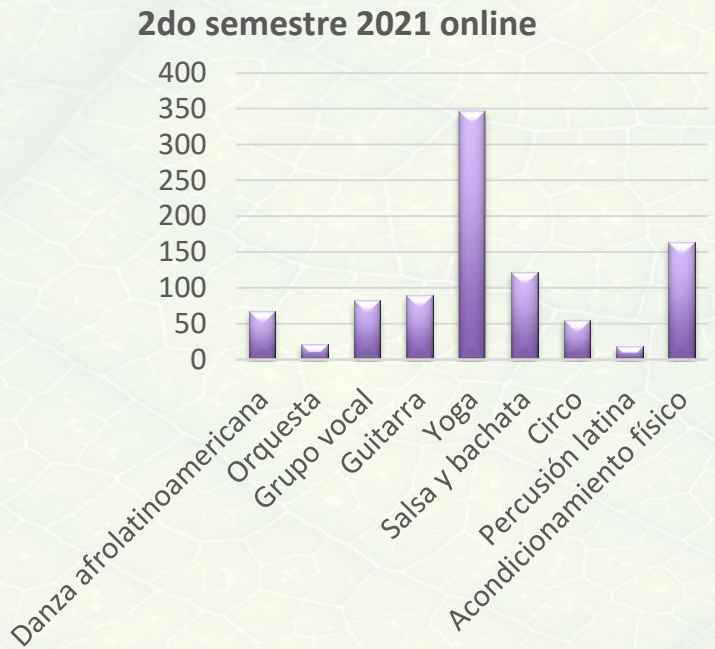
Orientación y Act. Extracurriculares

13 talleres presenciales

8 Talleres online

701 Inscripciones online

N1 Inscripciones presencial



Fundación Leiva Mella

100% Estudiantes con Gratuidad

7 Residencias Estudiantiles

413 Capacidad total de residentes

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

¿Cómo se comunica la DAE con la Comunidad Estudiantil?

CUENTA

7.847
Seguidores
Instagram

648
Suscriptores
YouTube

- Fechas importantes
- Difusión actividades
- Respuesta a consultas
- Derivación

Página web

- Postulaciones en línea
- Noticias
- Accesos directos
- Información y contactos

2da
Cuenta UACh con
mayor comunidad
virtual

Redes sociales

www.daeuach.cl

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Plan Estratégico

OE1: **Consolidar a la DAE, como una Dirección Estratégica, contemporánea a los cambios culturales y demandas actuales en materia de vida integral universitaria, incorporando conectividad, equidad, salud, inclusión, vinculación territorial e interculturalidad**

Líneas:

- Continuar con el desarrollo comunicacional de nuevas plataformas y metodologías que acerquen la información DAE a las y los estudiantes de la UACh (2° semestre)

- Implementar un comité triestamental que asesore a la DAE en políticas de Asuntos Estudiantiles (2° semestre)

OE2: **Fortalecer y modernizar la estructura de acceso y mantención a los beneficios, gratuidad, becas externas e internas, y fondo de crédito, considerando la nueva Ley de Educación Superior. Desarrollar la articulación del seguimiento para propiciar la permanencia estudiantil y la reorientación vocacional temprana**

Líneas:

-Consolidación Proyecto Becas y Beneficios (Coejecución DTI, 2° semestre)

-Evaluación Proyecto Becas y Beneficios: Hogares Estudiantiles, Beca de Alimentación, Laborancias, etc. (Coejecución DTI, 2° semestre)

Conformación Mesa Seguimiento, Permanencia Estudiantil y Reorientación Vocacional Temprana

OE3: **Potenciar la formación de liderazgo y emprendimiento estudiantil en pre y posgrado en materias, extracurriculares y de vinculación con la comunidad**

Líneas:

-Potenciar los proyectos de Iniciativa estudiantil y fomentar la articulación con los FDI Mineduc (2° semestre)

-Incorporar las actividades extracurriculares asociado a la oferta de Vinculación con el Medio y CEDERE (2° sem)

OE4: **Apoyar la estrategia institucional de promoción de salud integral para estudiantes de pre y postgrado, y la comunidad universitaria**

Líneas:

-Ejecución de actividades preventivas dentro del campus, acercando la salud a los estudiantes, (Por ej, Centinelas) y generaciones e convenios de colaboración en promoción

-Modernización de la infraestructura

Innovar los espacios existentes adecuados para modalidad

Remodelación de sala de taller grupal en sala híbrida

OE5: **Fortalecer la articulación institucional para el acompañamiento y seguimiento en casos de acoso, violencia y discriminación entre estudiantes.**

Líneas:

-Armonizar la interacción con otras unidades CESU, DEP, Depostgrado (primer semestre)

-Potenciar la estrategia de seguimiento casos sancionados por parte de la Comisión para la Intervención en casos de AVD entre estudiantes (primer semestre)

-Complejizar apoyo a casos AVD a través del cobertura interdisciplinar (2° semestre)

OE6: **Fortalecer la Red de Residencias Estudiantiles, en materia apoyo integral, de infraestructura y vinculación estudiantil**

Líneas:

-Generar un modelo de intervención en salud integral acorde a las necesidades y demandas de los usuarios de las residencias estudiantiles con el propósito de mejorar su calidad de vida (2° semestre)

-Desarrollar un estudio para proyecto de nuevo hogar estudiantil (2° semestre)

CUENTA SEGUNDO SEMESTRE 2021
PLAN DE TRABAJO 2022
Vicerrectoría Académica – Dirección de Vinculación con el Medio

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

OE10. **Fortalecer la gestión estratégica del área, la estructura organizacional y el modelo de Vinculación UACh**
Líneas:
-Instalar la Vicerrectoría de VM fortaleciendo la articulación entre Facultades y Sedes, y la interrelación con las funciones de docencia e investigación: *No cumplido*
-Fortalecer el Modelo de Vinculación UACh a través de actualización de los instrumentos de gestión y normativos: *En proceso*

OE11. **Fortalecer la comunicación social y el posicionamiento estratégico a nivel regional, nacional e internacional.**
-Desarrollar estrategias de vinculación y fortalecer medios propios de comunicación social para mejorar la interacción regional, nacional, internacional: *En proceso*
-Mejorar la vinculación con actores de los ámbitos artístico cultural y desarrollo socioproductivo: *Parcialmente cumplido*

OE12: **Mejorar las estrategias de retroalimentación, prospección y diálogo bidireccional con el territorio**
Líneas:
-Profundizar estrategias institucionales de interacción territorial: *En proceso*
-Instalar la práctica de rendición de cuentas respecto de planes: *En proceso*

PLAN 2022

PE 2020-2023	Proyecto/iniciativa	Fecha de cumplimiento
OE10. Fortalecer la gestión estratégica del área, la estructura organizacional y el modelo de Vinculación UACh **LEA 1**Instalar la Vicerrectoría de VM fortaleciendo la articulación entre Facultades y Sedes, y la interrelación con las funciones de docencia e investigación **LEA 2** Fortalecer el Modelo de Vinculación UACh a través de actualización de los instrumentos de gestión y normativos	Política de Vinculación con el Medio	Julio
	Constitución de comisión para revisión y reformulación de proyecto de Vicerrectoría	Abril
	Presentación de proyecto de Vicerrectoría a los Cuerpos Colegiados	Diciembre
	Actualización y formalización Consejo Asesor Externo	Abril
	Creación de los Consejos Asesores Externos Regionales de la Sede Puerto Montt y del Campus Patagonia (PMI)	Diciembre
OE11. Fortalecer la comunicación social y el posicionamiento estratégico a nivel regional, nacional e internacional. **LEA 2** Mejorar la vinculación con actores de los ámbitos artístico cultural y desarrollo socioproductivo.	Diseño de proyecto “Alumni”	Diciembre
	Presentación de Política de Vinculación con Egresados a Cuerpos Colegiados	Diciembre
	Propuesta de plan de articulación y colaboración con el entorno socio-productivo público y privado (PMI)	Noviembre
	Fortalecimiento de la comunicación social del conocimiento (AUS 2195)	Mayo
OE12. Mejorar las estrategias de retroalimentación, prospección y diálogo bidireccional con el territorio **LEA 1** Profundizar estrategias institucionales de interacción territorial **LEA 2** Instalar la práctica de rendición de cuentas respecto de planes	Consolidación área Arte y Cultura Sede Puerto Montt y Campus Patagonia (AUS 2095)	Diciembre

CUENTA SEGUNDO SEMESTRE 2021
PLAN DE TRABAJO 2022

Vicerrectoría Académica:

- Centro Deportes y Recreación (CEDERE)
- Orquesta de Cámara de Valdivia (OCV)
- Oficina de Gestión de Proyectos Institucionales (OGPI)

Cuenta 2021 y Plan 2022

Centro de Deportes y Recreación

Universidad Austral de Chile

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Hechos relevantes programas de Docencia, Deporte Selectivo, Deporte Recreativo, Recintos Deportivos

- **Docencia**
  - Participación en G9 con un OFI de Autocuidado y Vida Activa.
  - Organización de un seminario para las y los docentes del CEDERE *"Rol de la Actividad Física en el contexto de pandemia y retorno de su práctica en el ámbito universitario."*
  - Participación en la Comisión de Deporte Curricular en **FENAUDE**.
- **Deporte Selectivo**
  - Retorno gradual a la práctica deportiva de las y los estudiantes y sus respectivas selecciones universitarias (Agosto a Diciembre).
  - Participación en la Liga Nacional Femenina de Basquetbol FEBACHILE (LNF), representando a la universidad.
  - Participación equipo de Fútbol Femenino universitarios en el Campeonato Nacional de la **ANFP**.
  - Participación en la Comisión Técnica de Deporte Selectivo de FENAUDE.
- **Deporte Recreativo**
  - Forma parte de la Mesa de Salud Mental, incorporando talleres de libre elección para las y los estudiantes.
  - Incorpora Talleres de Yoga, Acondicionamiento Físico y se implementan las Pausas Activas en formato Online, para funcionarias y funcionarios de nuestra universidad.
  - Realización de la 2° corrida Virtual de Aniversario 67 de nuestra universidad.
- **Recintos Deportivos**
  - Incorporación del Nuevo Centro Náutico de la Universidad a las administración del CEDERE
  - Capacitación del RR.HH en Primero Auxilios, soporte Vital Básico RCP y uso de DEA, tanto para Docentes CEDERE y Equipo de Auxiliares

Planificación 2022
hitos relevantes por Programas CEDERE

- **Docencia**
  - ✓ Inicio Proceso de Innovación Curricular asignatura Educación Física y Salud
- **Deporte Selectivo**
  - ✓ Análisis y reformulación del Plan de Desarrollo Deportivo
  - ✓ Proceso de Planificación de Entrenamientos y participación en los Campeonatos Nacionales Universitarios (CNU) FENAUDE
- **Deporte Recreativo**
  - ✓ Inicio del Proceso del Plan de Desarrollo de Deporte Recreativo y su justificación mediante la Política de promoción del deporte y recreación en la Comunidad Universitaria. DR 467/2016.
  - ✓ Incorporación Nuevos Talleres para la Comunidad Estudiantil y de Académicos y no académicos.
- **Recintos Deportivos**
  - ✓ Incorporación de RR.HH a los nuevos espacios deportivos (Centro Náutico, Ampliación Gimnasio Miraflores).
  - ✓ Implementación Maquinas para sala de musculación del Centro Náutico y Ampliación del gimnasio Miraflores.
  - ✓ Proceso de mejoramiento de la infraestructura deportiva existente. (iluminación, pintura, etc.)

Orquesta de Cámara de Valdivia / Plan 2022

Temporada musical 2021

Conciertos destacados junio-diciembre 2021

Estreno virtual: 15 de julio
Visionados: 634

Estreno virtual: 07 de agosto
Visionados: 297

Estreno virtual: 28 de agosto
Visionados: 683

Estreno presencial: 11 de sept.
Visionados: 341

Estreno virtual: 02 de octubre
Visionados: 1243

Estreno presencial: 29 de oct.
Presencial:202/Visionados:660

Estreno presencial: 20 de nov.
Presencial:219/Visionados:220

Estreno presencial: 18 de dic.
Presencial:290/Visionados:300

UACh
Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Actividades complementarias 2021

Mediación

- Conversatorios musicales: *Diálogos con el Maestro, Entre Artistas, Encuentros Aleatorios*
- Conciertos escolares Enseñanzas Básica y Media, Región Los Ríos
- Conciertos mediados públicos preferentes: Adultos Mayores, Servicio Psiquiátrico Hospital de Valdivia, Discapacidad auditiva

Formación

- Masterclass
- Actividad con profesores
- Taller para niños
- Programa ACCIONA

Extensión

- Concierto Aniversario UACH
- Concierto FIC Valdivia
- Concierto Villarrica
- Concierto Navidad

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Plan de Trabajo 2022

Objetivo Estratégico UACh 2020-2023	Proyecto/iniciativa		Fecha de cumplimiento	Medio de verificación
OE8/ OE11/ OE15	**Temporada Musical 2022**	8 programas de Orquesta bajo la dirección de Rodolfo Fischer o Director Invitado y músicos invitados Salas: Aula Magna y Teatro Cervantes	Abril-noviembre	Difusión asociada, ventas entradas
		6 programas de Cámara con conformación 10 músicos OCV Sala: Teatro Lord Cochrane u otro	Abril-noviembre	Difusión asociada, ventas entradas
		Festival Barroco , Fondo Nacional de la Música 2022	Abril-Mayo	Difusión asociada, ventas entradas, Convenio MINCAP
OE8/ OE11	**Conciertos generales**	Semanas Musicales de Frutillar	Enero	Difusión asociada
		Opera Patagonia en coproducción con Teatro del Lago y Teatro Bio Bio	Marzo	Difusión asociada, convenio colaboración
		Conciertos de extensión Región Los Ríos y otras	Abril-diciembre	Cotización, factura
		Concierto FIC Valdivia 2022	Octubre	Difusión asociada, convenio colaboración
		Actos y actividades UACh	Abril-noviembre	

Oficina de Gestión de Proyectos Institucionales (OGPI)

Cuenta 2021 / junio – diciembre OGPI

Objetivo Estratégico UACh 2020-2023	Proyecto/iniciativa	
OE1/OE2/OE3	Postulación, adjudicación proyectos que tributen OE1/OE2/OE3	Áreas estratégicas: Concurso areas estratégicas: Innovando en estrategias para fortalecer la calidad de vida y el bienestar estudiantil: plan institucional de acompañamiento integral para la mejora continua de la trayectoria universitaria.
		Áreas estratégicas: Fortalecimiento de la Docencia mediante metodologías de Aula invertida en Salas híbridas de pre y posgrado en la UACh.
	Seguimiento y control de proyectos MECESUP en ejecucion para el fortalecimiento del área de pregrado	AUS 1801 Becas de nivelación académica
		AUS 1897 Formación inicial docente
		AUS 19103 Innovación curricular Campus Patagonia
		AUS 1999 Programa de Acompañamiento Académico en el campus patagonia bajo criterios de inclusión
		AUS 1977 PACE
		AUS 2077 PACE AUS 2177 PACE
		PAP Programa de acceso a pedagogías

Cuenta 2021 / junio - diciembre

Objetivo Estratégico UACh 2020-2023	Proyecto/iniciativa	
OE10/OE11/OE12	Postulación, adjudicación proyectos que tributa al OE11/OE12	Mejoramiento Sala de depósito Dirección museológica Archivos museo Phillipi
		AUS 2195. Centro de divulgación de la ciencia
	Seguimiento y control de proyectos financiados por MECESUP en el area de VcM en RS, desarrollo socio productivo, arte , cultura y patrimonio	AUS 1895: programas Integrados de Vinculaci´n territorial para la Región de los Rios. AUS 1995: Vinulación socio productiva, fortalecimiento de VcM en cobertura y contribución regional AUS 2095: Arte y Cultura en el sur austral
	Postulación, seguimiento y control de proyectos financiados por MINCAP en el area de VcM en creación, arte , cultura y patrimonio	OCV, Fluvial, Ballet folcklórico, Cine Club, Radio UACh, Cecrea, Acciona, Fondo de mejoraiento intergral de museos (Museo Frutillar y CEHUM) , Espacio cultural la leñera
OE14	Seguimiento y control de proyectos MECESUP para aducuada gestión en temas de equidad, diversidad e inclusión	AUS 1899: Desarrollo y Fortalecimiento Institucional desde una perspectiva de inclusión y equidad AUS 2099: Plan de desarrollo institucional en materia de sostenibilidad, con foco en interculturalidad y diversidad sexual
OE13/OE16/OE17	Seguimiento y control de proyectos MECESUP para el fortalecimiento del area de getsión y aseguramiento de la calidad	AUS 20101: Hacia una cultura del aseguramiento de la calidad en la UACh

Plan de Trabajo 2022 OGPI

Objetivo Estratégico UACh 2020-2023	Proyecto/iniciativa		Fecha de cumplimiento	Medio de verificación
Todos	**Confeccionar cartera de proyectos postulables basados en el plan de desarrollo, plan de mejora y compromisos de acreditacón institucional**		Marzo a Mayo	Dossier de proyectos elaborado
Todos	**Postular y adjudicar proyectos Institucionales estratégicos a fondos públicos concursables**		2º semestre	Convenios firmados
Todos	**Cierre de proyectos**	MECESUP 2018 y 2019 MINCAP 2018-2019-2020- 2021 SNPC 2020	1er sem	Informes de cierre recibidos MINEDUC MINCAP

Vicerrectoría de Investigación, Desarrollo y Creación Artística

Principales Acciones e indicadores 2021 y Desafíos para el 2022

Dr. Mylthon Jiménez-Castillo

Vicerrector

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

INDICADORES VIDCA 2021

Proyectos

• Fondecyt Iniciación	25	
• Fondecyt Post Doctorado	17	
• Fondecyt Regular	27	
• Vinculación Internacional	8	147 mill
• Fondequip Mediano	3	790 mill
• FIC	11	1,452 mill
• Fondo Inv. Estrategia Sequía	1	280 mill
• Nodos Lab. Naturales	1	130 mill
• Núcleo Milenio Cs. Naturales	1	612 mill
• Estudios Pluralismo	2	22 mill
• Corfo Bienes Públicos	1	92 mill
• FIA – Innovación Nacional	3	564 mill
• InES I+D	1	980 mill
• IDEA I+D	2	399 mill

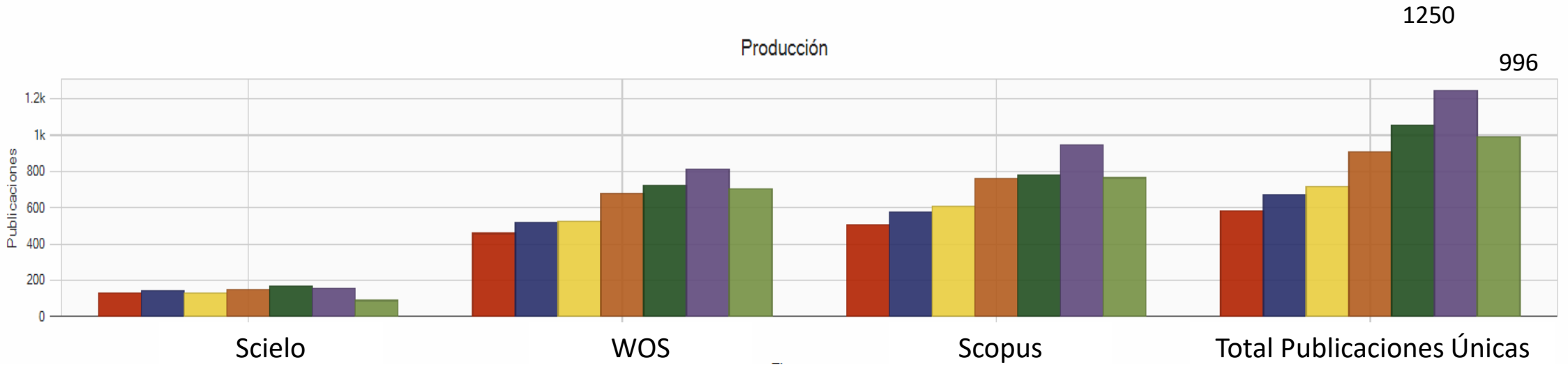
Total financiamiento **$5,477,877,637**

INDICADORES VIDCA 2021

Publicaciones

Producción Total

Actualizado el: 2022-01-09 21:27:59



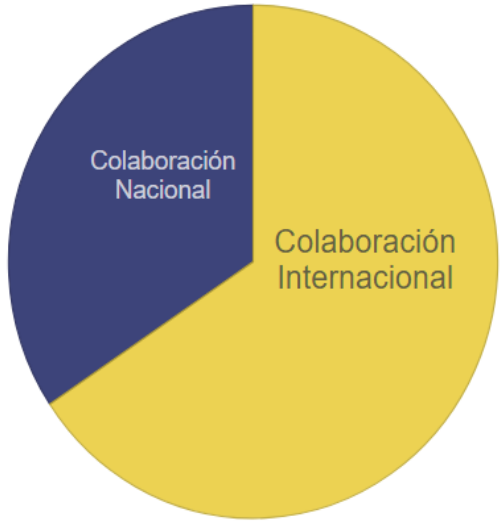
INDICADORES VIDCA 2021

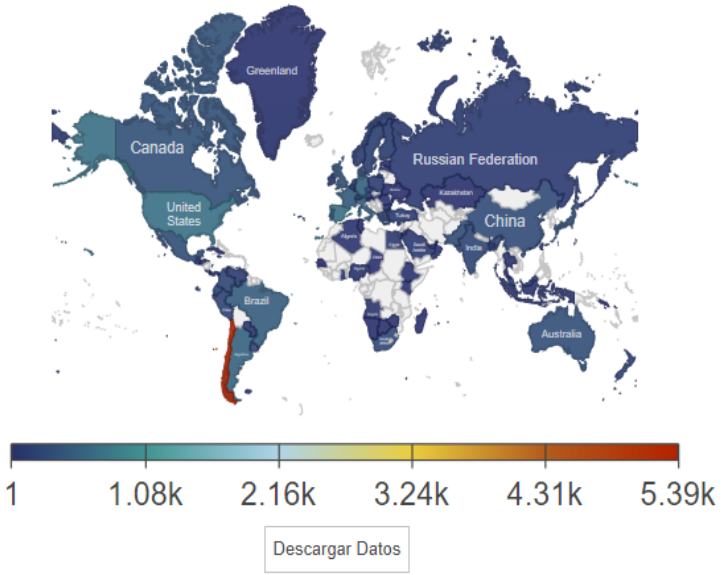
Internacionalización

Proporción de Publicaciones con Colaboración Internacional / Nacional

Para la indexación **TODAS** durante el periodo **2021 - 2021**, el pais mas colaborador es **SPAIN** con **454** publicaciones.

2021
Publicaciones en redes internacionales
66% - España Principal Socio





2014 – 2019
57% con redes internacionales
Estados Unidos Principal Socio

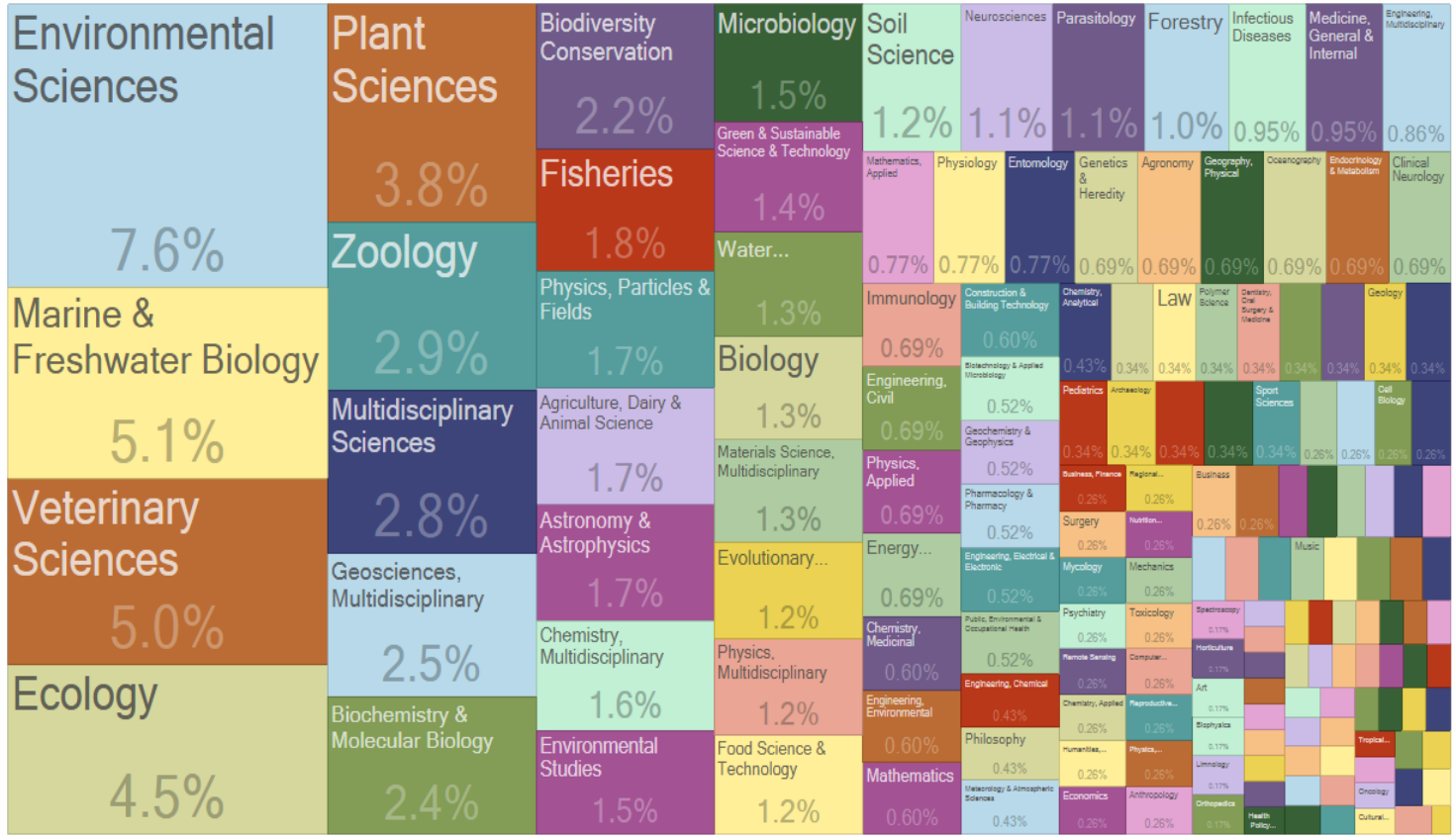
INDICADORES VIDCA 2021

Producción por disciplina

Producción por disciplina

Actualizado el: 2022-01-09 22:04:15

Para la indexación **['WOS']** durante el periodo **2021** - **2021**, la disciplina con mas publicaciones es **Environmental Sciences** con **88** publicaciones.



UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

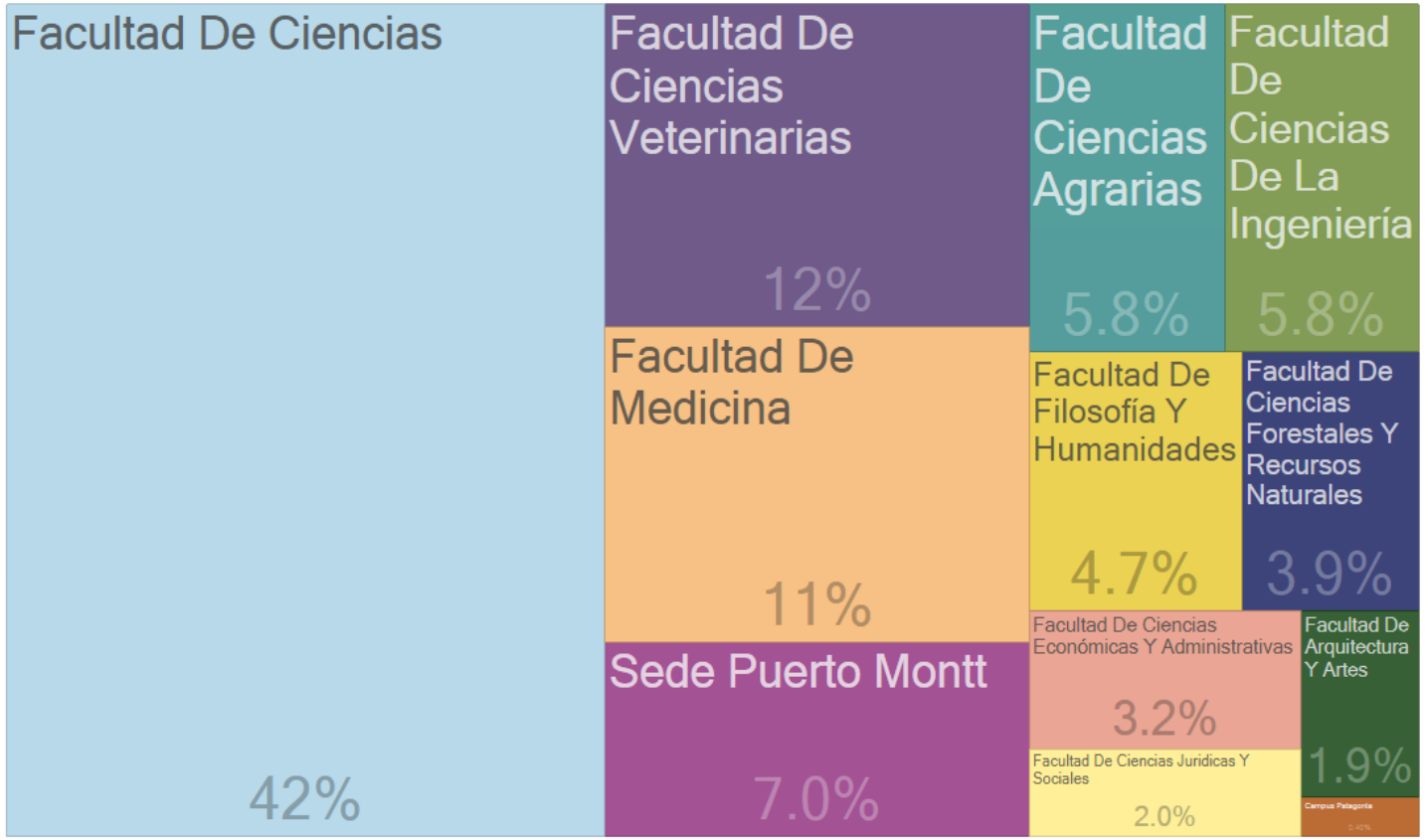
INDICADORES VIDCA 2021

Participación facultades

Producción por facultad

Actualizado el: 2021-12-07 16:41:17

Para la indexación **TODAS** durante el periodo **2021** - **2021**, el departamento con más publicaciones es **Facultad de Ciencias** con **316** publicaciones.



INDICADORES VIDCA 2021

Indicadores Desarrollo e Innovación

- 4 licencias otorgadas
- 1 patente y 1 diseño industrial concedidos
- 3 patentes solicitadas
- 1 spin off generado
- Proyecto institucional InES I+D por $987.000.000 millones. La iniciativa obtuvo el primer lugar dentro de más de 20 iniciativas competidoras con las principales instituciones de investigación del país. Complementa InES Desarrollo (2020) por $989.700.000

INDICADORES VIDCA 2021

Indicadores Creación Artística

Fondos externos adjudicados 51

Obras Inscritas 4 -Wladimir Carrasco, Alejandro Albornoz (2), Benjamín Vergara-

Premios y Obras Destacadas

- Invitados **Festival Ars Electrónica**: Ivan Flores, Jesús Román, María José Bello y Gabriela Urrutia
- Estreno Obra Musical de Académico Edgar Gertain en la Universidad de **Virginia Tech**
- Académicos Eric Arentsen y Cristian Valderrama fueron seleccionados en **Trienal Arquitectura** para mostrar Centro Náutico de la UACh
- Tres nominaciones de **Premios Pulsar** de los académicos Felipe Otondo, Felipe Pinto y Alejandro Albornoz.

INDICADORES VIDCA 2021

Indicadores Creación Artística

Premios y Obras Destacadas

- Un Documental Llamado Deseo, Valentina Robledo, fondo de **Fortalecimiento a la Industria Audiovisual.**
- Largometraje ficción CUERPO CELESTE, Nayra Ilic, Fondo de **Fomento Audiovisual** - Selección Oficial para el **programa Feature Lab** del prestigioso Torino Film Lab - Selección Oficial **Festival Internacional de Cine de San Sebastián**
- Nunca Seré Policía, Carolina Moscoso, Fondo del **Hubert Bals Fund Autumn** 2021
- Cortometraje Bestia, Hugo Covarrubias, nominado a **Annie Awards** y Lista corta **Premios Oscar**

GESTIÓN VIDCA (SEGUNDO SEMESTRE 2021)

- Incentivos por productos de investigación sobre $545 millones.
- Nombra Comité Institucional de Cuidado y Uso Animal UACh, **CICUA**. (RR268/2021)
- Crea el **Comité Asesor de Género**, **Diversidad e Inclusión** de la Vicerrectoría de Investigación, Desarrollo y Creación Artística. (Res. 8/2021)
- Establece los lineamientos del Departamento de **Creación Artística** de la VIDCA; los criterios para la Creación Artística DCA/VIDCA; criterios para evaluación de obras o productos de Creación Artística; y los requisitos para miembros del Comité Asesor de Creación Artística. (Res. 3/2021)
- Programa FORCYT de la organización de estados iberoamericanos para la educación, la ciencia y la cultura (OEI) y Fundación Botín, para asesoramiento en materia de transferencia de conocimiento para el desarrollo.

PLAN DE TRABAJO VIDCA 2022

Programas

Ejecución de fondos internos de apoyo para la Investigación, Desarrollo y Creación Artística

- Proyectos de Iniciación VIDCA
- Proyectos de Instalación VIDCA
- Fondo de Investigación VIDCA
- Núcleos de Excelencia UACh
- Apoyo a gestión de Publicaciones Indexadas
- Apoyo vinculación con pre y postgrado
- Apoyo vinculación externa nacional e internacional

PLAN DE TRABAJO VIDCA 2022

Programas

- Programa de desarrollo académico de **estaciones de campo**: financiamiento VIDCA contra convenio de desempeño.

- Proyecto para implementación y gestión de un **bioterio central** (Core Facility), con estándares adecuados para la investigación y bienestar animal.

- Fondo de **Asociatividad** para la Creación Artística

- Ejecución de **InES de desarrollo** e **INES I+D** :

  Creación ecosistema UACh de I+D
  Instalar capacidades I+D en campus y sedes
  Articulación unidades de trasferencia tecnológica UACh
  Proyecto creación unidad vinculación sector Socio Productivo

PLAN DE TRABAJO VIDCA 2022

Desafíos

- Fortalecimiento y modernización de estructura de **comunicaciones VIDCA**, para el posicionamiento estratégico de las actividades de Investigación, Desarrollo y Creación Artística de la UACh.

- Fortalecimiento de la cooperación estratégica con los **gobiernos regionales** para incrementar posicionamiento y la pertinencia territorial de las acciones de Investigación, Desarrollo y Creación sobre el territorio sur austral.

- Articulación de Comisión de Investigación del CRUCH (**Red de Vicerrectores**) para interacción con ANID, Ministerios y nuevos escenarios país.

Ranking

- Ranking Scimago: 4° lugar investigación entre universidades chilenas
- Ranking Universitas: 5° lugar investigación entre universidades chilenas

6 investigadores UACh dentro del Top 2% de investigadores a nivel mundial, según ranking Elsevier.
Basado en los 100.000 mejores investigadores del mundo

Mario Simirgiotis - Daniel Melnick - Jorge Arenas -
Manfred Max-Neef - Antonio Lara - Mauro González

Universidad Austral de Chile

Sede Puerto Montt

Sede Puerto Montt

Principales Acciones 2021 y Desafíos para el 2022

Dr. Sergio Soza-Amigo

Vicerrector

UACh

Libertas Capitur

La Libertad se Conquista

Gestión Institucional

El Plan de Desarrollo de la Sede Puerto Montt implicó la **modificación en el organigrama**, creándose áreas nuevas y reestructurándose otras.

La Sede contaba con dos direcciones (Académica y de Administración y Finanzas), pasa a tener cinco (Dirección de Servicios Estudiantiles y Comunidad Universitaria, De Investigación y de Vinculación con el Medio).

El 13 de mayo el Consejo de la Sede Puerto Montt respaldó unánimemente la creación del **Instituto de Ciencias Jurídicas**, siendo aprobado el miércoles 26 de mayo por el Consejo Académico y más tarde por el Directorio de nuestra Corporación, conformándose así el quinto Instituto en nuestra Sede.

Gestión Institucional

La elaboración del **EISTU** se encuentra en proceso (que considera entre otros; Levantamiento o catastro de la situación actual, plano de la Estructura de las medidas de mitigación en área de Influencia; actualización de los flujos al año 2021, ya que el anterior es del 2015, etc).

Proyecto Arquitectónico:
Ampliación del segundo piso del pabellón docente n°1. El primer nivel del edificio tiene una superficie de 1.180 m^2 y el segundo piso tiene una construcción parcial de 203 m^2, por lo que se proyecta una ampliación 977 m2 , permitiendo la construcción de 6 salas con capacidad de 70 alumnos cada una.

Docencia de Pregrado y Postgrado

La cifra de matriculados en la Sede Puerto Montt con fecha noviembre 2021 es de **3.846** estudiantes de pregrado.

En este año 2021 la Sede Puerto Montt ofreció **783** cupos, de los cuales se completaron **719** cupos. Dentro de las carreras, se mostró un alto interés por Psicología, Enfermería y Tecnología Médica.

Sobre la gratuidad en la Sede Puerto Montt. Considerando un universo total de **3.846** estudiantes aproximadamente, actualmente los alumnos con gratuidad son **2.540**, lo que equivale al **66%**.

El 10 de mayo 2021 se aprobó el Magíster en Atención a la Diversidad en Contextos Educativos (MADCE).

Con fecha de noviembre 2021 la matrícula de estudiantes de postgrado es de **65** personas.

Docencia de Pregrado y Postgrado

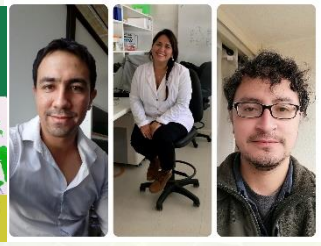
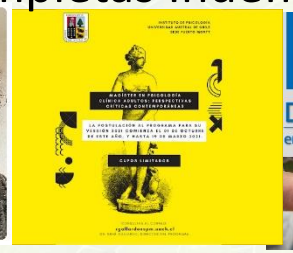
Relación con el Plan de Desarrollo; la creación de Carreras nuevas de pregrado (proyectos de 2 nuevas carreras); no cumplido, **se debe postergar por pandemia y falta de financiamiento para infraestructura en Dos Esteros**.

Innovaciones de proyectos de carreras (Curriculares; 16 carrereras con formato SCT).

Aumento de Atenciones del Área de Apoyo al Aprendizaje (a 450 atenciones); a noviembre del 2021, hay 982 atenciones individuales.

Reorganización de pregrado de acuerdo a plan de desarrollo (cumplido).

Proyecciones: Carreras nuevas de pregrado (proyectos de 2 carreras replicadas); Aumento de Atenciones del Área de Apoyo al Aprendizaje (a 475 atenciones); Actualización de Convenios de Desempeño de Jornadas Completas Indefinido.

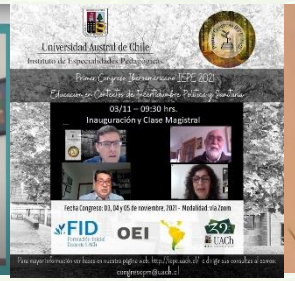



UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Investigación

- Se adquirió el software WriteWise con el fin de promover la edición de la escritura científica.
- **Información**: gestionar por medio de reportes de la plataforma de análisis VIDCA la realidad en términos de investigación de la Sede con el fin de gestionar la misma.
- **Proyección:** generar iniciativas que lleven a la **adjudicación y desarrollo de proyectos de investigación básica y aplicada**, en los distintos ámbitos de conocimiento presentes en nuestra Macrounidad.



Vinculación con el Medio

Se adjudicó proyecto FNDR y un proyecto Senda Los Lagos para tratamiento de adicciones, ambos proyectos se iniciaron el segundo semestre 2021.

En junio, se inicia el programa Acciona 2021 del ministerio de las Artes las Culturas y el Patrimonio, ejecutado por el Instituto de Especialidades Pedagógicas.

El **Proyecto Explora Los Lagos**, ha desarrollado múltiples iniciativas durante el año 2021, de las más destacables es la formación de Clubes (formados por 267 estudiantes y 34 docentes de 26 establecimientos educacionales de 13 comunas).logrando así gran cobertura territorial.

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Vinculación con el Medio

Proyecciones:

Seminario de Identidad y Patrimonio Cultural en conjunto con el Ministerio de las Artes y las Culturas.

Fortalecimiento los sistemas de Gestión Administrativa y de Información de la Red de Egresados.

Actualización catastro y articulación ofertas de educación continúa y especializaciones UACH para comunidad de egresados.

Apoyar los índices de empleabilidad de los egresados UACH Sede Puerto Montt.

Creación del Comité asesor social y empresarial; entre otros.

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Servicios Estudiantiles y Comunidad Universitaria

Se ha buscado el establecer lazos con Centro Comunitario para abordar temas relacionados con el consumo de Alcohol y drogas en la comunidad universitaria.

Se ha mantenido el fortalecimiento de lazos con las diferentes escuelas e Institutos de nuestra sede de manera de dar a conocer los protocolos de atención de los estudiantes en las diferentes áreas relacionadas con esta dirección: Área de Salud Mental, Bienestar estudiantil y Centro Médico

Proyecciones:
Continuar con la entrega oportuna de beneficios a los estudiantes de pre y post grado, además de la continua articulación con las diferentes Unidades que atienden a los estudiantes: **Área de Salud Mental (ASM)**, Unidad de Apoyo al Aprendizaje del Estudiante de Pregrado (UAAEP) y Programa PACE .

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Universidad Austral de Chile, Sede Puerto Montt

Campus Pelluco

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

Vicerrectoría de Gestión Económica y Administrativa

Principales Acciones 2021 y Desafíos para el 2022

Dr. Felipe Zúñiga Pérez
Vicerrector

PLAN ESTRATÉGICO 2020-2023
Gestión Institucional

Proyecto, Programa o Iniciativa	Área	Responsable	Fecha de Cumplimiento	Fuente de verificación
Modernizar los sistemas de información y de gestión institucional - MGI	Gestión Institucional	VGEA	100% 2021	Informe Puesta en Marcha
Profundizar la transformación de los Campus Universitarios – Ejecución Obras	Gestión Institucional	DINFRA - VGEA	75% 2023	Informe proyectos
Asegurar la viabilidad financiera de la institución – EBITDA	Gestión Institucional	VGEA	2021-2022-2023	EERR

PLAN ESTRATÉGICO 2020-2023
Gestión Institucional

Proyecto, Programa o Iniciativa	Área	Responsable	Fecha de Cumplimiento	Fuente de verificación
Modernizar los sistemas de información y de gestión institucional - MGI	Gestión Institucional	VGEA	100% 2021	Informe Puesta en Marcha

- ✓ Salida en vivo diciembre 2021
- ✓ Reporte de actividades
- ✓ Problema detectados
- ✓ Pasos a seguir

PLAN ESTRATÉGICO 2020-2023
Gestión Institucional

Proyecto, Programa o Iniciativa	Área	Responsable	Fecha de Cumplimiento	Fuente de verificación
Profundizar la transformación de los Campus Universitarios – Ejecución Obras	Gestión Institucional	DINFRA - VGEA	75% 2023	Informe proyectos

- ✓ El Plan de Infraestructura Académica de la Universidad Austral de Chile para el periodo 2018–2023 ha permitido incorporar 30.809 m2 de nueva infraestructura. Instalaciones ya construidas:
  - ✓ Edificio de la Facultad de Ciencias II
  - ✓ Centro Náutico
  - ✓ Habilitación Proyecto Asistencial Docente CECOSF Mulato Gil de Castro

- ✓ En construcción se encuentran:
  - ✓ Ampliación Gimnasio Miraflores (82%)
  - ✓ Edificio de la Facultad de Filosofía y Humanidades (99%)
  - ✓ Pabellón Docente (24%)
  - ✓ Museo de Arte Contemporáneo (40%)

Universidad Austral de Chile espera el ingreso de sus estudiantes con nueva infraestructura

REGRESO. En marzo la UACh volverá con sus actividades de manera presencial y para preparar dicho retorno se ha avanzado en la ejecución de diversas obras que se enmarcan en el Plan de Infraestructura Académica periodo 2018-2023, que ha permitido incorporar 30.809 m2 de nuevos espacios académicos y deportivos.

El Centro Náutico permitirá potenciar la formación de estudiantes y el desarrollo deportivo de la zona sur.

Restauración y ampliación del Museo de Arte Contemporáneo de Valdivia lo consolida como referente cultural para el país.

UACh

Libertas Capitur
La Libertad se Conquista

PLAN ESTRATÉGICO 2020-2023
Gestión Institucional

Proyecto, Programa o Iniciativa	Área	Responsable	Fecha de Cumplimiento	Fuente de verificación
Asegurar la viabilidad financiera de la institución – EBITDA	Gestión Institucional	VGEA	Margen EBITDA (EBITDA/INGRESOS) =>12% - año 2023	EERR

Margen EBITDA

AÑO	2017	2018	2019	2020	2021
EBITDA	$ 7.855.197	$ 11.039.948	$ 9.434.126	$ 9.585.021	$ 9.152.470
MARGEN EBITDA (EBITDA/INGRESOS)	9.15%	12.00%	9.91%	10.28%	9.20%

ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO AUDITADO (M$)
Al 31 de Diciembre 2020

Estado de Resultado, por Naturaleza	2017	2018	2019	2020	PROYECTADO 2021
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	84,519,365	90,965,480	93,470,478	92,196,767	98,173,855
OTROS INGRESOS, POR NATURALEZA	1,357,994	1,046,047	1,684,240	1,036,155	1,298,838
MATERIAS PRIMAS Y CONSUMIBLES UTILIZADOS	(20,733,250)	(21,288,859)	(21,863,488)	(18,094,370)	(21,623,291)
GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	(55,385,808)	(58,784,044)	(62,172,864)	(64,517,376)	(67,240,027)
OTROS GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	(5,096,845)	(3,715,179)	(1,941,251)	(1,463,205)	(1,504,844)
GASTOS POR DEPRECIACION Y AMORTIZACION	(4,688,860)	(4,717,108)	(4,995,498)	(5,537,818)	(4,643,445)
OTROS GASTOS POR NATURALEZA	(1,084,826)	(1,042,587)	(1,260,376)	(1,418,884)	(1,461,451)
INGRESOS FINANCIEROS	379,112	376,014	591,575	524,924	170,973
COSTOS FINANCIEROS	(1,112,662)	(1,197,938)	(1,526,783)	(4,250,554)	(3,639,933)
PARTICIPACION EN LAS GANANCIAS (PERDIDAS) DE AS	13,959	11,394	9,113	7,727	7,959
RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE	(93,293)	(92,965)	(690,874)	(780,686)	(3,798,000)
Resultado antes de impuestos	**(1,925,114)**	**1,560,255**	**1,304,272**	**(2,297,320)**	**(4,259,366)**
IMPUESTO A LAS GANANCIAS	(37,926)	(20,180)	(2,986)	8,413	0
Resultado del año	**(1,963,040)**	**1,540,075**	**1,301,286**	**(2,288,907)**	**(4,259,366)**

Margen EBITDA

AÑO	2017	2018	2019	2020	2021
EBITDA	$ 7.855.197	$ 11.039.948	$ 9.434.126	$ 9.585.021	$ 9.152.470
MARGEN EBITDA (EBITDA/INGRESOS)	9.15%	12.00%	9.91%	10.28%	9.20%

Otras medidas:

Plan de Restructuración financiera, objetivos y metas.

- Presupuesto 2022 base cero, equilibrado e indexado con los EEFF
- Ganancia financiera al final del período
- Cumplimiento *covenants* financieros y metas internas.
- Foco en el núcleo de la universidad

En este escenario, las metas financieras para el 2022, que permitan cumplir con las diferentes obligaciones que la universidad tiene son las siguientes:

- Efectivo y efectivo equivalente más otros activos financieros. Para fines de 2022 este monto debe acercarse al rango de los MM$20.
- La deuda financiera neta debe alcanzar como máximo MM$ 60 a fines 2022, (pasivos financieros MM$80 menos MM$20 efectivo y efectivo equivalente y otros activos financieros)
- El EBITDA debe ser 1/6 de la deuda financiera neta, si ésta es de 60 mil millones a fines de 2022, en términos absolutos el valor del EBITDA debe superar los 10 mil millones, para lograr la meta de una ratio menor a 6 (covenants).
- Por otra parte, después de dos años con resultados del ejercicio negativos (2020 y 2021), se requiere un estado de resultados positivo para fines 2022. Esto significa elaborar un presupuesto equilibrado, que permita el resultado esperado.

PROCESOS TRANSVERSALES DE GESTIÓN INSTITUCIONAL 2022

- MARCO NORMATIVO
- MACROPROCESOS INSTITUCIONALES
- MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA EN COMUNIDAD

PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022
(Gabinete de Rectoría)

MARCO NORMATIVO

Proyecto, Programa o Iniciativa	Área	Responsable	Fecha de Cumplimiento	Fuente de verificación
Decreto de carga mínima de clases de pregrado	Gestión Institucional	VRA	Enero 2022	Decreto de Carga Mínima de Docencia
Incorporación de estudiantes de magíster y doctorado en clases de pregrado	Gestión Institucional	VRA	Enero 2022	Decreto de Docencia por estudiantes de postgrado
Política de vinculación con el medio	Gestión Institucional	Dirección de VcM	Enero 2022	Decreto de Política VcM
Política de internacionalización	Gestión Institucional	Dirección de RRII	Enero 2022	Decreto de Política RRII

PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022
(Gabinete de Rectoría)

MACROPROCESOS INSTITUCIONALES

Proyecto, Programa o Iniciativa	Área	Responsable	Fecha de Cumplimiento	Fuente de verificación
Coordinación del proceso de cambio de Estatutos	Gestión Institucional	Equipo de Rectoría & Cuerpos colegiados	Diciembre 2022	Actas de Consejo Académico y Directorio
Consejo Consultivo Triestamental	Gestión Institucional	Equipo de Rectoría	Julio y Diciembre 2022	Actas de sesiones semestrales
Rediseño de estructuras de control normativo y de procesos	Gestión Institucional	Directorio Equipo de Rectoría Director de Jurídica Contralor	Diciembre 2022	Nueva dotación y normativa de Dirección Jurídica y Contraloría
Proyecto: Universidad Digital + Campus Online	Gestión Institucional	VRA + equipo interdisciplinario de trabajo	Julio 2022	Acta de Consejo Académico

PROPUESTA DE PLAN DE TRABAJO 2022
(Gabinete de Rectoría)

AVANCES EN ESTRUCTURA Y FUNCIÓN ORGANIZATIVA

Proyecto, Programa o Iniciativa	Área	Responsable	Fecha de Cumplimiento	Fuente de verificación
Dirección de Salud Mental y Calidad de Vida	Gestión Institucional	Prorrectoría	Agosto 2022	Decreto creación DSM
Dirección de Relaciones Internacionales	Gestión Institucional	Prorrectoría	Octubre 2022	Decreto creación DRI
Dirección de Equidad, Diversidad, Inclusión e Interculturalidad	Gestión Institucional	Prorrectoría	Diciembre 2022	Decreto creación DEDII
Nuevo proyecto de Vicerrectoría VcM	Gestión Institucional	Equipo de Rectoría Dirección VcM & Comisión expertos	Diciembre 2022	Decreto creación Vicerrectoría VcM

MUCHAS GRACIAS POR VUESTRA ATENCION