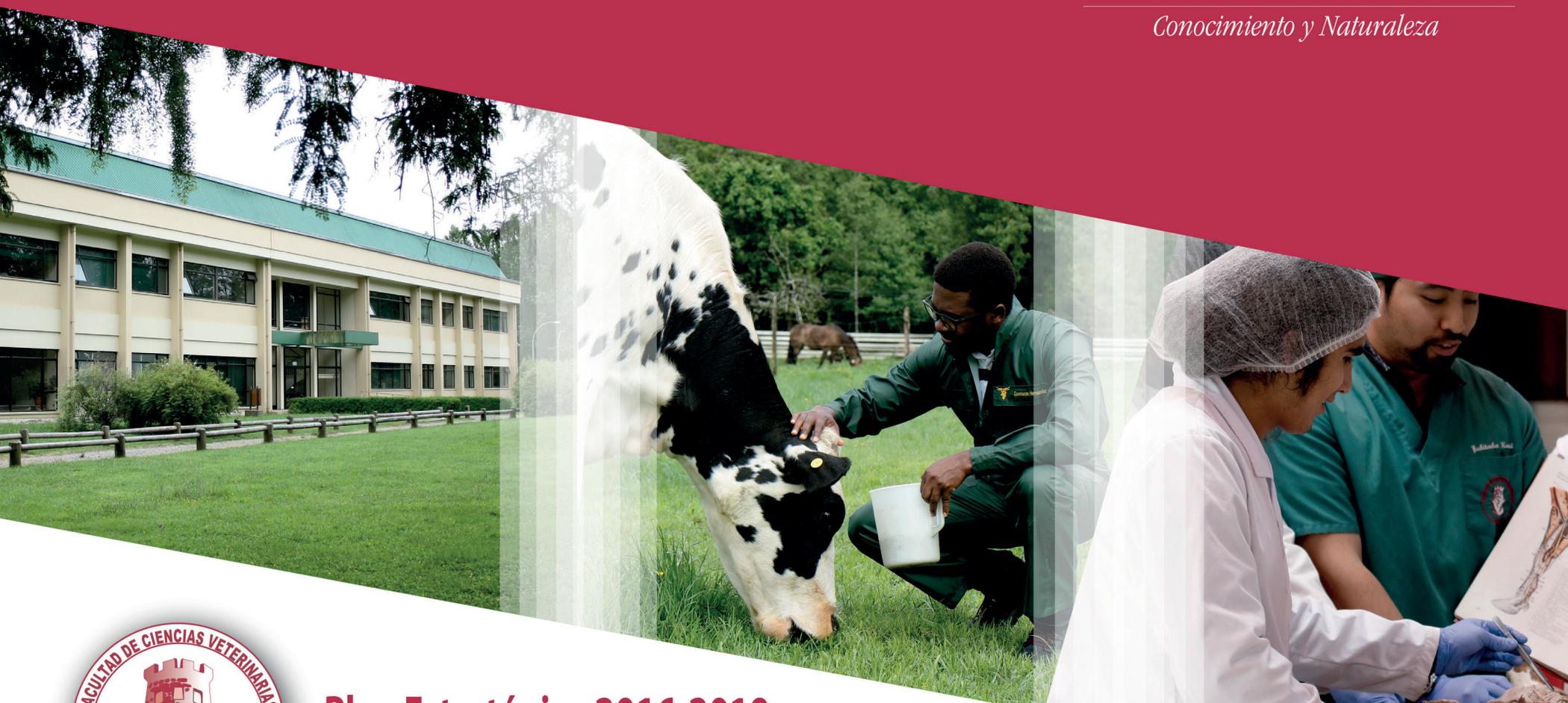




Universidad Austral de Chile
Conocimiento y Naturaleza



Plan Estratégico 2016-2019 Facultad de Ciencias Veterinarias



PRESENTACIÓN DEL DECANO

El Plan Estratégico 2016-2019 de la Facultad de Ciencias Veterinarias que les presentamos, refleja nuestro compromiso con la planificación de nuestra gestión académica. Este plan ha sido aprobado por el Consejo de Facultad, luego de su discusión y análisis en las unidades básicas de nuestra Facultad y de nuestra comisión de Planificación Estratégica e Infraestructura, y aspira a estar articulado con el Plan de Desarrollo Estratégico de la Universidad Austral de Chile del mismo periodo.

Nuestra Facultad, como fundadora de la Universidad, ha cumplido con su quehacer por más de 60 años, sirviendo al país y al mundo, a través de la formación de Médicos Veterinarios y graduados de excelencia, cultivando las Ciencias Veterinarias y siendo líderes en Investigación, con una activa vinculación con el sector público, productivo y con profesionales del sector. Esto ha sido posible manteniendo los valores fundamentales de nuestra Universidad: Libertad, Excelencia, Compromiso con la Comunidad, Transparencia y Responsabilidad Evaluativa.

Este plan centra sus objetivos y acciones en una formación de Médicos Veterinarios y graduados que se centra en el estudiante, a través de un cuerpo académico y la infraestructura necesaria para el cultivo de la Ciencia, en permanente articulación con el medio y compromiso con el progreso, bienestar y el desarrollo de las Ciencias Veterinarias.

El logro de estas metas será posible con el decidido trabajo de nuestros académicos, funcionarios y estudiantes, y con la colaboración de nuestros socios en el proceso educativo.

La Facultad en este último tiempo ha experimentado cambios estructurales y del personal por efectos nacionales e internacionales, que nos desafían a mantener y mejorar el sitio logrado durante estos casi 63 años de vida. Sin embargo, los procesos reflexivos como la Autoevaluación y Acreditación de la carrera de Medicina Veterinaria y de los Programas de Magíster y Doctorado, además de las Cuentas Anuales de Facultad y la elaboración de un Plan como éste, permiten mirarnos en profundidad y proponer planes de mejoras para los próximos años.

Dentro de los desafíos actuales está la de disponer de una nueva y moderna infraestructura, destinada a cumplir con las demandas estudiantiles y mejorar las condiciones de docencia e investigación. Otro desafío es la implementación del Plan de Renovación y Fortalecimiento de la Planta Académica que actualmente desarrolla nuestra Casa de Estudios. Esto nos ofrece una marcada oportunidad para fortalecer nuestro cuerpo académico y no académico, acorde a las necesidades de una Facultad compleja y completa. Finalmente, también existe la necesidad de ser financieramente sustentables, lo que demandará ser más eficientes en la gestión y utilización de recursos de proyectos y servicios.





ANTECEDENTES GENERALES DE LA FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS DE LA UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE

Desde su fundación (1954), la UACH incorporó a las Ciencias Veterinarias por su importancia para el desarrollo pecuario del país. Gracias a su ubicación privilegiada, infraestructura y recursos humanos calificados, se han formado profesionales y graduados competentes en esta disciplina. La FCV, en sus 63 años de existencia ha titulado hasta el año 2016 a 2 mil 464 Médicos Veterinarios, alcanzando reconocimiento nacional e internacional. A nivel de pregrado, organiza sus actividades a través de su Escuela de Medicina Veterinaria, ejecutando las actividades académicas de las Unidades Académicas básicas, como Institutos o Centros de la propia Facultad, así como de la Facultad de Ciencias y Facultad de Medicina, las que apoyan el plan básico.

La FCV desde el año 1955 imparte la carrera de Medicina Veterinaria, siendo la segunda Universidad en el país en dictar esta disciplina. En un inicio, la carrera de Medicina Veterinaria tenía el mismo programa de estudios que la Universidad de Chile, que a su vez, era la institución que otorgaba el título profesional. Desde el año 1968 se pone en marcha el primer currículum propio de la UACH, que se caracterizó por su sistema de flexibilidad y prerequisites. La enseñanza

involucró actividades en fundos de la propia Universidad, para luego construir un Hospital Veterinario e implementar una estación cuarentenaria, lo que posteriormente se convirtió en el Centro de Inseminación Artificial (CIA).

En la actualidad la FCV organiza su quehacer en cinco institutos: Ciencias Clínicas Veterinarias, Medicina Preventiva Veterinaria, Farmacología y Morfofisiología, Patología Animal y Ciencia Animal. Además, recibe colaboración docente del Instituto de Anatomía, Histología y Patología de la Facultad de Medicina, del Instituto de Bioquímica y Microbiología, Instituto de Ciencias Químicas e Instituto de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Facultad de Ciencias, del Centro de Idiomas de la Facultad de Filosofía y Humanidades, y del Centro de Deportes y Recreación, unidad dependiente de la Vicerrectoría Académica. Dispone además de oficinas que desarrollan tareas específicas de Vinculación con el Medio, Relaciones Nacionales e Internacionales, Autoevaluación, Gestión de Proyectos, y Difusión de Carrera. Además, de programas de trabajo en áreas específicas, tales como el Programa de Bienestar Animal, Programa de Equinos, Programa de Prevención y Control de Hidatidosis y Programa de Investigación Aplicada en Fauna Silvestre.

PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA EN LA FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS

La Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Austral de Chile posee una amplia historia de responsabilidad al momento de realizar su planificación estratégica. El primer proyecto de organización y plan de estudios de la Facultad de Medicina Veterinaria data del año 1962, a cargo de los Dres. Omar Henríquez y Hernán Pineda. En aquel plan, se afirmaba que “la eficiencia profesional sólo puede lograrse mediante una adecuada formación en una estructura dinámica, en nuestro caso la Facultad de Ciencias Veterinarias armónicamente integrada”.

Durante las última décadas, se han desarrollado 4 sucesivos planes estratégicos (2000-2004, 2005-2008, 2009-2011 y 2012-2015). En cada uno de ellos ha quedado reflejado el compromiso con una educación de calidad, la relevancia del aporte de nues-

tros titulados y graduados al país y el hecho de crear y transmitir el conocimiento en el área de las Ciencias Veterinarias.

Si se analizan estos aspectos en profundidad, nos daremos cuenta que nuestra misión como comunidad académica no ha variado en lo sustancial. Sin embargo, nuestro escenario prospectivo cada vez mas complejo. Un sistema educacional cada vez mas competitivo, bajo el concepto de gratuidad, asociado al hecho de una mantención en el número de escuelas de Medicina Veterinaria a nivel nacional que nos obligan a mejorar nuestros estándares de calidad y la relevancia de nuestra Facultad a nivel nacional e internacional.

El presente plan de desarrollo se basa en la evaluación previa del plan operativo de la Facultad, aprobado el año 2013, el cual sentaba las bases de seguimiento del plan de

desarrollo estratégico 2012-2015. La evaluación de dicho plan en cada uno de sus componentes muestra un adecuado grado de cumplimiento en los ítems de docencia de posgrado, investigación, vinculación con el medio y gestión. Sin embargo, queda pendiente mejorar aquellos aspectos asociados a la docencia de pregrado. La reciente modificación de nuestra malla curricular, hacia un sistema basado en competencias, nos presenta un gran desafío y a la vez oportunidad. Nuestro compromiso hacia la excelencia en la formación de Médicos Veterinarios debe comenzar por fortalecer y consolidar nuestra malla curricular, mejorando nuestros procesos de enseñanza y aprendizaje.

El Plan Estratégico 2016-2019 de la Facultad de Ciencias Veterinarias UACH se basa en los ejes estratégicos de docencia, investigación e innovación, vinculación con el medio y gestión, los cuales buscan cumplir los siguientes objetivos:

1 2 3 4

DOCENCIA

Formar Médico Veterinarios (as) y Graduados (as) líderes a nivel nacional e internacional.

INVESTIGACIÓN E INNOVACION

Consolidarse como líderes en investigación a nivel nacional

VINCULACIÓN CON EL MEDIO

Articularse con el sector público, privado y profesional manteniendo y mejorando la vinculación con la sociedad

GESTIÓN

Ser una Facultad sustentable, organizada y proyectada al futuro

Para lograr los objetivos estratégicos dentro de cada eje es fundamental la cooperación entre todos los estamentos de nuestra comunidad académica. Los desafíos que enfrentamos en los próximos años serán determinantes para mantener la posición de liderazgo que como Facultad hemos mantenido por los últimos 63 años.

VISIÓN



Ser una comunidad académica de excelencia e innovadora, comprometida con la sociedad a través de la formación de pregrado y desarrollo de las Ciencias Veterinarias, con una fuerte vinculación con el medio nacional e internacional.





“

MISIÓN

Ser una Facultad con prestigio y liderazgo, que impulsa la creación y trasmisión del conocimiento en el ámbito de las Ciencias Veterinarias, conducente a la formación de Médicos Veterinarios y posgraduados de excelencia.

”

EJE ESTRATÉGICO: DOCENCIA

FORMAR MÉDICOS VETERINARIOS Y GRADUADOS LÍDERES
A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LINEA ESTRATÉGICA	INDICADOR	META A 2019	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE	
Fortalecer y consolidar el plan de estudios de acorde a las necesidades del medio	Fomentar durante el plan de estudios el desarrollo de experiencias interdisciplinarias	Programa de coordinación entre Institutos, Facultades y Medio Externo	Líneas transversales coordinadas y activas	Informe Comité Microcurricular	Director de Escuela de Medicina Veterinaria	
	Establecer mecanismos de apoyo y estrategias que mejoren el modelo de enseñanza aprendizaje	Porcentaje de académicos con habilitación docente	100%	Informe DACIC Informe Oficina de Educación Médico Veterinaria	Director de Escuela de Medicina Veterinaria	
	Implementar procesos de seguimiento y revisión permanente de la malla curricular, programas de asignaturas y perfil de egreso	Seguimiento de malla curricular, programas de asignaturas y perfil de egreso	- 100% de asignaturas y programas evaluados - Perfil de egreso en evaluación		Informe Comité Microcurricular	Director de Escuela de Medicina Veterinaria
		Profesional de apoyo en aspectos curriculares	Profesional contratado		Decreto Dirección de Personal	Director de Escuela de Medicina Veterinaria
Crear un ambiente de excelencia favoreciendo la colaboración y la comunicación dentro del proceso enseñanza- aprendizaje	Promover la diversidad, inclusión y movilidad dentro de la comunidad académica	Análisis situacional de diversidad e inclusión	Análisis realizado	Informe Consejo de Escuela	Director de Escuela de Medicina Veterinaria	
		Incremento en el número de estudiantes en movilidad	Incremento de 10% desde línea base 2015	Informe Oficina de Relaciones Nacionales e Internacionales	Director de Escuela de Medicina Veterinaria	
	Analizar y mejorar las tasas de retención de estudiantes	Tasa de retención año 1 y 4	Año 1 > 90% Año 4 > 80%	Informe Consejo de Escuela	Director de Escuela de Medicina Veterinaria	
	Analizar y mejorar los tiempos de titulación efectiva	Semestres efectivos	Reducción en al menos un 5% anual en relación a línea base 2015	Informe Consejo de Escuela/SIES	Director de Escuela de Medicina Veterinaria	
	Acreditar los programas de Magister	Porcentaje de programas acreditados	66% de los Programas acreditados	Informe CNA	Director de Escuela de Graduados	
	Actualizar los planes de estudio y programas de asignaturas	Número de planes evaluados y programas innovados	80%	Informe Escuela de Graduados	Director de Escuela de Graduados	
	Incrementar el número de académicos en los claustros de Magister y Doctorado	Porcentaje de académicos acreditados	90% de los académicos acreditados para Magister		Informe Escuela de Graduados	Director de Escuela de Graduados
			60% de los académicos acreditados para Doctorado		Informe Escuela de Graduados	Director de Escuela de Graduados
	Mantener y promover la internacionalización de los programas de posgrado, facilitando la movilidad estudiantil y académica	Incremento en el número de estudiantes extranjeros	Incremento de 20% desde la línea base 2015		Informe Escuela de Graduados	Director de Escuela de Graduados
		Porcentaje de estudiantes de doctorado con pasantías en el extranjero*	70%		Informe Escuela de Graduados	Director de Escuela de Graduados
Porcentaje de académicos acreditados con visitas de investigación en el extranjero*		30%		Informe Escuela de Graduados Memoria anual	Director de Escuela de Graduados	

* No se consideran asistencias a congresos, seminarios y otros.



EJE ESTRATÉGICO: INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

CONSOLIDARSE COMO LÍDERES EN INVESTIGACIÓN A NIVEL NACIONAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LINEA ESTRATÉGICA	INDICADOR	META A 2019	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE
Promover el desarrollo de investigación transdisciplinaria, aumentando la productividad científica	Desarrollar mecanismos para promover la colaboración interna y externa	Número de proyectos en colaboración	Incremento en 20% desde línea base 2015	Memoria Anual	Prodecano
	Aumentar el número de proyectos adjudicados y publicaciones científicas	Número de proyectos adjudicados y publicaciones	Incremento de 20% en proyectos desde la línea base 2015	Memoria Anual	Prodecano
			Incremento de 20% en publicaciones desde la línea base 2015	Memoria Anual	Prodecano
Mejorar la gestión de proyectos de investigación y/o innovación	Proyectos de investigación administrados en la FCV	Oficina de administración de proyectos funcionando y sustentable	Memoria Anual	Prodecano	
Mejorar el equipamiento destinado a investigación	Fomentar la renovación de equipamiento a través de fondos concursables	Número de proyectos postulados	Al menos dos proyectos aprobados	Memoria Anual	Prodecano





EJE ESTRATÉGICO: VINCULACIÓN CON EL MEDIO

ARTICULARSE CON EL SECTOR PÚBLICO, PRIVADO Y PROFESIONAL
MANTENIENDO Y MEJORANDO LA VINCULACION CON LA SOCIEDAD

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LINEA ESTRATÉGICA	INDICADOR	META A 2019	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE
Relevar la Vinculación con el Medio en la Facultad de Ciencias Veterinarias	Crear la política de vinculación con el medio	Política de Vinculación con el Medio	Política aprobada y en funcionamiento	Informe Comisión de Vinculación con el medio	Encargado de Vinculación con el Medio
	Promover e internalizar la política de VCM	Porcentaje de académicos que conoce la política de VCM	100%	Informe Comisión de Vinculación con el medio	Encargado de Vinculación con el Medio
		Actividades de VCM declaradas por los académicos	Duplicar anualmente el número de actividades declaradas	Memoria Anual	Secretario Académico
Evaluar el posicionamiento de la FCV	Diagnosticar el rol de la FCV en VCM a nivel nacional	Número de actividades por localización, público objetivo y área temática	Todas las actividades identificadas y registradas	Informe Comisión de Vinculación con el medio	Encargado de Vinculación con el Medio
	Identificar el impacto de las actividades de VCM en el medio	Número y tipo de beneficiarios	Beneficiarios identificados	Informe Comisión de Vinculación con el medio	Encargado de Vinculación con el Medio
Mejorar el posicionamiento de la FCV a través de la Vinculación con el Medio	Desarrollar y promover asociaciones estratégicas con la industria, comercio e instituciones gubernamentales dentro del ámbito nacional y regional	Número de Programas	Al menos 2 anuales	Memoria anual	Secretario Académico
		Número de Proyectos	Al menos 2 anuales	Memoria anual	Secretario Académico
	Incrementar el número cursos de educación continua	Porcentaje de incremento	20% anual	Memoria anual	Secretario Académico
	Mejorar el vínculo con profesionales egresados, creando una red de ex - estudiantes	Mecanismos de retroalimentación sistemáticos	Mecanismos implementados y operando	Memoria anual	Secretario Académico
	Desarrollar un plan de mejoramiento en la prestación de servicios	Estado de avance del plan	Plan operando	Informe Comisión de Vinculación con el medio	Encargado de Vinculación con el Medio Secretario Académico
	Elaborar una estrategia de posicionamiento comunicacional	Presencia en medios de comunicación	Estrategia aprobada y en funcionamiento	Informe de Unidad de Relaciones públicas Mapeo de redes sociales Visitas página web	Secretario Académico

EJE ESTRATÉGICO: GESTIÓN

SER UNA FACULTAD SUSTENTABLE, ORGANIZADA Y PROYECTADA AL FUTURO

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LINEA ESTRATÉGICA	INDICADOR	META A 2019	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESPONSABLE
Asegurar la sustentabilidad académica, financiera y de infraestructura	Asegurar el reemplazo de los académicos adscritos al plan de retiro	Porcentaje de académicos reemplazados	100% de los académicos reemplazados	Decreto de Rectoría	Decano
	Desarrollar una política de financiamiento a través de la ley de donaciones	Número de donaciones	Al menos una donación	Memoria Anual	Decano
	Elaboración de proyecto de infraestructura de la FCV	Estado de avance del proyecto	Proyecto aprobado	Acta de Directorio	Decano
	Fortalecer la transparencia, comunicación y relaciones al interior de la FCV	Informe anual de clima laboral	100% del personal académico y no académico encuestado	Informe Dirección de Personal	Decano
Seguimiento de compromisos de acreditación	Monitoreo del grado de avance de las mejoras sugeridas	Informe de seguimiento de proceso de acreditación	100% de mejoras realizada	Informe Comisión de autoevaluación	Decano
Seguimiento de compromisos de acreditación	Nuevo plan operativo	Plan operativo	Plan operativo aprobado por Consejo de Facultad	Acta Consejo de Facultad	Decano







www.veterinaria.uach.cl